



Jaarstukken 2020

Zutphen, 8 juni 2021

Geconsolideerd

Stichting Muzehof / Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen

Inhoudopgave	bladzijde
Algemeen	3
Financieel resultaat op hoofdlijnen	4
Verklaring belangrijkste verschillen	5
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2020	6
Staat van baten en lasten over het boekjaar 2020	7
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	8
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Overige gegevens	
Statutaire regeling winstbestemming	21
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	21

Algemeen

Gegevens Muzehof

Rechtsvorm: Stichting
KvK-nummer: 69527032 - 41038660
Naam rechtspersonen: Stichting Muzehof
Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen
Handelend onder de naam: Muzehof | Centrum voor de Kunsten
Zetel rechtspersoon: Zutphen

Activiteiten

Muzehof Centrum voor de Kunsten is dé ontmoetingsplek op het gebied van kunst- en cultuureducatie in de regio Zutphen en Lochem. Bij de balie Cultuur en School kan iedere school terecht voor advies en producten voor de culturele loopbaan van haar leerlingen. Samen met haar partners van het Muzecollectief zorgt de Muzehof voor een compleet les- en cursusaanbod op het gebied van muziek, dans en theater. Voor kinderen, jongeren en volwassenen. Ten slotte initieert de Muzehof, samen met haar culturele partners, talloze cultureel-maatschappelijke projecten.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van stichting De Muzehof wordt gevormd door de Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen. Het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestaat per balansdatum uit:

De heer P.F. van der Hammen, voorzitter
De heer M. van den Born, penningmeester
Mevrouw M.J.S. Siebelink, lid
Mevrouw L. Hoetink - Westendorp, secretaris
De heer J.F.M. Hovers, lid

Dagelijkse leiding

De directie van de stichting was 2020 in handen van mevrouw L.N. Lagerweij.

Inhoudelijk jaarverslag

Het inhoudelijk jaarverslag wordt gemaakt per kalenderjaar en wordt separaat uitgebracht.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van beide stichtingen verwerkt.

Toelichting jaarresultaat 2020 | vooruitblik 2021 en verder

Het boekjaar 2020 is afgesloten met een resultaat na mutaties bestemmingsreserves van € 1.160 negatief. In 2021 zal Muzehof zich inzetten voor het ontwikkelen en versterken van verbindingen tussen cultuureducatie en participatie, in relatie met meerdere domeinen.

Financieel resultaat op hoofdlijnen (* € 1.000)

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Vershil	Werkelijk 2019	Vershil
<i>Opbrengsten</i>					
Opbrengsten Lessen & Cursussen	7	10	-3	42	-35
Opbrengsten Uitvoeringen	1	8	-7	7	-6
Opbrengsten Cultuur & School	82	81	1	88	-6
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	0	0	0	0	0
Opbrengsten Projecten	87	157	-70	154	-67
Opbrengsten Muzehof Producten	1	2	-1	2	-1
Opbrengsten Basisvoorzieningen	38	59	-21	42	-4
Totaal opbrengsten	<u>216</u>	<u>317</u>	<u>-101</u>	<u>335</u>	<u>-119</u>
<i>Directe kosten opbrengsten</i>					
Directe kosten Lessen & Cursussen	16	16	0	25	-9
Directe kosten Uitvoeringen	8	31	-23	22	-14
Directe kosten Cultuur & School	129	142	-13	140	-11
Directe kosten Cultuur & Welzijn	2	0	2	0	2
Directe kosten Projecten	98	157	-59	157	-59
Directe kosten Muzehof Producten	2	2	0	1	1
Totaal directe kosten opbrengsten	<u>255</u>	<u>348</u>	<u>-93</u>	<u>345</u>	<u>-90</u>
Resultaat activiteiten	<u>-39</u>	<u>-31</u>	<u>-8</u>	<u>-10</u>	<u>-29</u>
Bedrijfskosten					
Kosten personeel	356	343	13	346	10
Overige personeelskosten	33	46	-13	36	-3
Huisvestingskosten	149	152	-3	152	-3
Afschrijvingskosten	14	17	-3	21	-7
Overige organisatiekosten					
- Inventariskosten	10	17	-7	15	-5
- Kantoorkosten	23	21	2	19	4
- Algemene kosten	19	25	-6	16	3
- Bestuurskosten	2	2	0	1	1
- Publiciteitskosten	6	13	-7	8	-2
Totaal bedrijfskosten	<u>612</u>	<u>636</u>	<u>-24</u>	<u>614</u>	<u>-2</u>
Resumé					
Resultaat activiteiten	-39	-31	-8	-10	-29
Bedrijfskosten	-612	-636	24	-614	2
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	7	0	7	22	-15
Financiële baten en lasten	0	0	0	0	0
Bijzondere baten en lasten	4	0	4	4	0
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-640	-667	27	-598	-42
Financiering/bijdragen	645	643	2	643	2
Resultaat boekjaar	<u>5</u>	<u>-24</u>	<u>29</u>	<u>45</u>	<u>-40</u>
Mutaties bestemmingsreserve	-6	0	-6	-44	38
Resultaat na mutaties BR	<u>-1</u>	<u>-24</u>	<u>23</u>	<u>1</u>	<u>-2</u>

Verklaring belangrijkste verschillen

Inleiding

In bovenstaand overzicht zijn de jaarcijfers 2020 op hoofdlijnen opgenomen. In deze rapportage worden de bedragen vergeleken met de op 1 oktober 2019 ingediende begroting (bedragen * € 1.000).

Opbrengst Lessen & Cursussen

Door de verzelfstandiging van de afdeling dans en theater vanaf september 2019 is de opbrengst van 2020 lager dan 2019.

Opbrengsten Uitvoeringen

Door Covid-19 zijn de uitvoeringen in 2020 niet doorgegaan.

Opbrengsten Cultuur & School | Directe kosten Cultuur & School

	<i>Werkelijk 2020</i>	<i>Begroting 2020</i>	<i>Vershil</i>	<i>Werkelijk 2019</i>	<i>Vershil</i>
Opbrengsten Cultuur & School	82	81	1	88	-6
Directe kosten Cultuur & School	129	142	-13	140	-11
Per saldo	<u>-47</u>	<u>-61</u>	<u>14</u>	<u>-52</u>	<u>5</u>

De directe kosten zijn in 2020 door Covid-19 lager dan voorgaande jaren. Veel activiteiten hebben niet plaatsgevonden.

Opbrengsten Projecten | Directe kosten Projecten

	<i>Werkelijk 2020</i>	<i>Begroting 2020</i>	<i>Vershil</i>	<i>Werkelijk 2019</i>	<i>Vershil</i>
Opbrengsten Projecten	87	157	-70	154	-67
Directe kosten Projecten	98	157	-59	157	-59
Per saldo	<u>-11</u>	<u>0</u>	<u>-11</u>	<u>-3</u>	<u>-8</u>

De projectactiviteiten zijn in 2020 duidelijk afgenomen ten opzichte van 2019. Het negatieve saldo is grotendeels ontstaan door een te kort aan bijdragen voor de Talentenklas.

Opbrengsten Basisvoorzieningen

Als gevolg van de lockdown bleven de verhuuropbrengsten voor de lokalen achter bij de begroting 2020 en jaarrekening 2019.

Kosten personeel

De stijging van de personeelskosten heeft voornamelijk te maken met vanuit de CAO aangegeven indexering van de salarissen en gemaakte kosten voor de professionalisering van de basisorganisatie. Daarnaast is in 2020 aan 1 medewerker een jubileumuitkering gedaan die niet was begroot.

Inventariskosten | Algemene

Als gevolg van de lockdown zijn kosten iets lager dan de begroting 2020 en jaarrekening 2019.

Dotatie c.q. vrijval voorziening

In het verleden is een voorziening gevormd ter dekking van de frictiekosten reorganisatie. In 2020 werden de laatste kosten hieruit gedekt. Het resterende saldo is ultimo 2020 ten gunste van het resultaat vrijgevallen.

Mutaties bestemmingsreserve

Muzehof heeft in 2020 geïnvesteerd in de ontwikkeling van de pijler Cultuur en Welzijn.

Balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Verbouwingen	878		4.387	
Instrumenten	31.483		36.779	
Inventaris	<u>25.125</u>		<u>24.542</u>	
		57.486		65.708
Vorderingen				
Debiteuren	17.174		27.675	
Overlopende activa	<u>54.537</u>		<u>170.351</u>	
		71.711		198.026
Liquide middelen		<u>385.055</u>		<u>283.824</u>
		<u>514.252</u>		<u>547.558</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	5		5	
Algemene reserve	175.709		176.868	
Bestemmingsreserves	<u>64.477</u>		<u>58.089</u>	
		240.191		234.962
Vorzieningen				
Voorziening reorganisatie	<u>0</u>		<u>14.504</u>	
		0		14.504
Kortlopende schulden				
Crediteuren	81.364		90.941	
Vooruitontvangen posten	99.097		104.658	
Belastingen en sociale premies	15.490		13.276	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>78.110</u>		<u>89.217</u>	
		<u>274.061</u>		<u>298.092</u>
		<u>514.252</u>		<u>547.558</u>

Staat van baten en lasten boekjaar 2020

	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<i>Opbrengsten</i>			
Opbrengsten Lessen & Cursussen	6.805	10.200	42.121
Opbrengsten Uitvoeringen	1.377	7.500	7.154
Opbrengsten Cultuur & School	82.289	80.800	88.068
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	340	0	0
Opbrengsten Projecten	86.250	156.500	153.977
Opbrengsten Muzehof Producten	900	2.000	1.980
Opbrengsten Basisvoorzieningen	38.262	59.000	41.597
Totaal opbrengsten	216.223	316.000	334.897
<i>Directe kosten opbrengsten</i>			
Directe kosten Lessen & Cursussen	15.839	15.800	24.655
Directe kosten Uitvoeringen	8.025	31.000	22.394
Directe kosten Cultuur & School	128.801	142.000	140.284
Directe kosten Cultuur & Welzijn	1.942	0	0
Directe kosten Projecten	98.544	156.500	157.465
Directe kosten Muzehof Producten	2.099	2.000	605
Totaal directe kosten opbrengsten	255.250	347.300	345.403
Resultaat activiteiten	-39.027	-31.300	-10.506
Bedrijfskosten			
Kosten personeel	355.667	343.100	345.692
Overige personeelskosten	32.487	46.000	35.877
Huisvestingskosten	149.329	151.500	151.709
Afschrijvingskosten	13.871	16.500	20.593
Overige organisatiekosten			
- Inventariskosten	9.931	17.000	15.159
- Kantoorkosten	22.707	22.000	19.357
- Algemene kosten	19.247	25.500	15.630
- Bestuurskosten	2.186	1.500	1.469
- Publiciteitskosten	6.169	12.500	7.847
Totaal bedrijfskosten	611.594	635.600	613.333
Resumé			
Resultaat activiteiten	-39.027	-31.300	-10.506
Bedrijfskosten	-611.594	-635.600	-613.333
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	7.176	0	21.907
Financiële baten en lasten	0	0	-245
Bijzondere baten en lasten	4.016	0	3.516
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-639.429	-666.900	-598.661
Financiering/bijdragen	644.657	642.600	643.392
Resultaat boekjaar	5.228	-24.300	44.731
Resultaatbestemming			
Mutatie bestemmingsfonds Cultuurmenu	7.988	0	4.053
Mutatie bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	-1.600	0	15.000
Mutatie bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0	5.000
Mutatie bestemmingsreserve Gebouw/locatie	0	0	20.000
Toevoeging/onttrekking Algemene reserve	-1.160	-24.300	678

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met inachtneming van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". Voor zover niet anders is vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Alle bedragen zijn verantwoord in euro's.

Continuïteit

Als gevolg van het uitbreken van de Coronacrisis is een onzekere situatie ontstaan. Deze onzekerheid wordt mede veroorzaakt door maatregelen welke door de overheid worden ingesteld om de verspreiding van het Coronavirus te beperken, dit heeft effect op Stichting Muzehof. Het effect op de stichting en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen is onduidelijk. Op basis van de financiële positie in combinatie met coronasteun zorgt ervoor dat wij verwachten dat de organisatie haar activiteiten kan blijven voortzetten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting De Muzehof bestaan voornamelijk uit het uitvoeren van activiteiten op het gebied van kunst- en cultuureducatie en kunst- en cultuurparticipatie.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met de daarover berekende lineaire afschrijvingen (20%), gebaseerd op de economische levensduur. De onderhoudskosten worden direct als kosten in het boekjaar verwerkt. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid. De voorziening wordt gevormd op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorziening voor reorganisatiekosten houdt verband met de (geschatte) kosten voortvloeiend uit de per 1 januari 2013 ingezette ombuiging c.q. reorganisatie van de Muzehof. Dit betreft de kosten voor de afvloeiing van medewerkers en de kosten voor professionalisering en verduurzaming van de basisorganisatie.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben, ongeacht het tijdstip waarop zij tot ontvangsten cq. uitgaven hebben geleid.

Winsten worden slechts genomen voor zover zij per balansdatum in transacties met derden als gerealiseerd zijn te beschouwen.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in aanmerking genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

De kosten en baten voor de Culturele Jaarprogramma's voor het schooljaar 2018/2019 zijn verwerkt in het boekjaar 2019 en voor het schooljaar 2019/2020 in het boekjaar 2020. De kosten en baten voor de periode september tot en met december zijn per balansdatum als vooruitbetaald resp. vooruitvangen verantwoord. De direct aan de projecten toe te rekenen personeelskosten worden doorbelast aan de projecten en opgenomen als directe projectkosten.

Pensioenen

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder (ABP). De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord (de oude toegezegde bijdrageregeling). Muzehof heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Muzehof heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Subsidies

(Exploitatie)subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

De als 'financiering/bijdragen' opgenomen subsidies van de gemeente Zutphen en Lochem zijn structureel van aard en worden door middel van een voorlopige beschikking in het betreffende boekjaar uitbetaald. Na indiening van de jaarrekening en jaarverslag wordt beoordeeld of aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en wordt een definitieve beschikking afgegeven.

Ten behoeve van het geven van een reëel beeld van de totale opbrengsten en totale kosten van het project Cultuurmenu aan de subsidieverschaffers zijn de in-kind opbrengsten en kosten (coördinatie) meegenomen in de jaarrekening.

WNT

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Toelichting op de balans

	<i>Verbouwingen</i>	<i>Instrumenten</i>	<i>Inventaris/ ICT-voorz.</i>	<i>Totaal</i>
Materiële vaste activa				
<u>Per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	83.871	197.624	192.682	474.177
Cumulatieve afschrijving	-79.484	-160.845	-168.142	-408.471
Boekwaarde	<u>4.387</u>	<u>36.779</u>	<u>24.540</u>	<u>65.706</u>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>				
Investerings	0	0	5.651	5.651
Afschrijvingen	-3.509	-5.296	-5.066	-13.871
	<u>-3.509</u>	<u>-5.296</u>	<u>585</u>	<u>-8.220</u>
<u>Per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	83.871	197.624	198.333	479.828
Cumulatieve afschrijving	-82.993	-166.141	-173.208	-422.342
Boekwaarde	<u>878</u>	<u>31.483</u>	<u>25.125</u>	<u>57.486</u>
			31-12-2020	31-12-2019
Debiteuren				
Nominale vordering			20.674	31.175
Af: Voorziening voor oninbaarheid			-3.500	-3.500
			<u>17.174</u>	<u>27.675</u>
Overlopende activa				
<u>Nog te ontvangen posten</u>				
Subsidie Provincie Gelderland			0	48.000
Diverse huuropbrengsten			10.650	5.380
Bijdrage diverse projecten			6.653	7.527
Overig			185	60
			<u>17.488</u>	<u>60.967</u>
<u>Vooruitgefactureerde/vooruitbetaalde kosten</u>				
Hanzehof, huur pand 8/12e deel			0	63.699
Kosten GBDB			0	4.310
Borg/huur Stadshuus			4.533	4.533
Kosten Cultuur & School			26.687	23.074
Pensioenpremie			0	2.801
Studiekosten			0	6.263
Kosten MMidK Muziekmatch			2.082	0
Overige vooruitbetaalde kosten			3.747	4.704
			<u>37.049</u>	<u>109.384</u>
			<u>54.537</u>	<u>170.351</u>

	31-12-2020	31-12-2019
Liquide middelen		
Bank Nederlandse Gemeenten	19.289	219.448
Rabobank rekening courant	30.857	10.997
Rabobank Telerekening	334.135	49.126
Kas	28	456
Kruisposten	746	3.797
	<u>385.055</u>	<u>283.824</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Stichting Muzehof.

Stichtingskapitaal

Gestort bij oprichting van de stichting	<u>5</u>	<u>5</u>
---	----------	----------

Algemene reserve

Stand per 1 januari	176.868	176.188
Resultaat boekjaar	5.229	44.733
Mutatie bestemmingsreserves	-6.388	-44.053
Stand per 31 december	<u>175.709</u>	<u>176.868</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Cultuurmenu	26.077	18.089
Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	13.400	15.000
Bestemmingsreserve Fondsen werving	5.000	5.000
Bestemmingsreserve Gebouw/locatie	20.000	20.000
	<u>64.477</u>	<u>58.089</u>

Bestemmingsreserve Cultuurmenu

Stand 1 januari boekjaar	18.089	14.036
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	7.988	4.053
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>26.077</u>	<u>18.089</u>

Het positief saldo van het Cultureelmenu Zutphen is als bestemmingsreserve Cultuurmenu opgenomen.

Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn

Stand 1 januari boekjaar	15.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	15.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	-1.600	0
Stand 31 december boekjaar	<u>13.400</u>	<u>15.000</u>

Muzehof wil in 2020 en 2021 de pijler Cultuur & Welzijn ontwikkelen. De financiering zal gedaan worden uit projectgelden en 'slimme' verbindingen met het sociaal domein i.s.m. gemeenten.

De bestemmingsreserve is met name voor de aanjaagfunctie van Muzehof en voor de inleg eigen bijdrage t.b.v. projectaanvragen.

	31-12-2020	31-12-2019
<u>Bestemmingsreserve Fondsen werving</u>		
Stand 1 januari boekjaar	5.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	5.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>

Muzehof is steeds vaker aanjager van projecten waarvoor externe gelden geworven moeten worden. In het kader van de verdere professionalisering investeert Muzehof in 2020/2021 in de ontwikkeling van kennis en kunde op het gebied van fondsenwerving.

<u>Bestemmingsreserve Gebouw/locatie</u>		
Stand 1 januari boekjaar	20.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve gebouw/locatie	0	20.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve gebouw/locatie	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

Voor de locatie Zutphen is in de periode 2020/2021 extra financiering nodig voor (aanpassingen aan) het gebouw.

Voorzieningen

Stand begin boekjaar	14.504	63.419
Vrijval	-7.176	0
Onttrekking	-7.328	-48.915
Stand einde boekjaar	<u>0</u>	<u>14.504</u>

De voorziening reorganisatie is gevormd ter dekking van de lasten in verband met de ombuigingen c.q. reorganisatie die per 1 januari 2013 is ingezet.

Crediteuren

Algemene crediteuren	<u>81.364</u>	<u>90.941</u>
----------------------	---------------	---------------

Vooruitontvangen posten

Subsidie diverse projecten	98.040	92.486
Startbudget GBDB	0	5.097
Bijdrage projecten	0	4.000
Diversen	1.057	3.075
	<u>99.097</u>	<u>104.658</u>

Belastingen en sociale premies

Omzetbelasting	-299	-1.521
Loonheffing	15.789	14.797
	<u>15.490</u>	<u>13.276</u>

	31-12-2020	31-12-2019
Overige schulden en overlopende passiva		
Verplichting vakantiegeld en eindejaarsuitkering	11.700	11.276
Accountantskosten	9.500	8.500
Kosten projecten	24.338	47.760
Kosten inzet werk derden	9.194	7.725
Reservering opleidingskosten cf. cao	11.090	8.870
Kosten Cultuur & School	8.322	75
Overige nog te betalen bedragen	3.966	5.011
	<u>78.110</u>	<u>89.217</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurovereenkomsten Hanzehof - Muzehof:

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten aan de Coehoornsingel 1 te Zutphen bedraagt afgerond € 127.000. Van de huurlast voor 2020 is ultimo 2019 een bedrag van circa € 63.000 vooruitbetaald. De huur is per drie maanden opzegbaar.

Huurovereenkomsten Stadshuus Lochem - Muzehof:

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten in het Stadshuus in Lochem bedraagt afgerond € 9.800. Van de huurlast voor 2020 is ultimo 2019 een bedrag van circa € 2.000 vooruitbetaald. De huur is per drie maanden opzegbaar.

Fiscale eenheid

De twee stichtingen vormen samen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<u>Opbrengsten Lessen & Cursussen</u>			
<u>Opbrengsten Ensembles</u>	4.424	3.000	4.437
<u>Opbrengsten Cursussen & Workshops</u>			
Opbrengsten dans	0	0	24.916
Opbrengsten muziek	2.253	3.500	2.642
Opbrengsten theater	128	3.700	10.126
	<u>2.381</u>	<u>7.200</u>	<u>37.684</u>
<u>Opbrengsten overig</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal Opbrengsten Lessen & Cursussen	<u>6.805</u>	<u>10.200</u>	<u>42.121</u>
<u>Opbrengsten Uitvoeringen</u>			
Opbrengst uitvoeringen muziek	-500	7.500	7.154
Opbrengst uitvoeringen dans	1.877	0	0
	<u>1.377</u>	<u>7.500</u>	<u>7.154</u>
<u>Opbrengsten Cultuur & School</u>			
Bijdragen scholen	59.188	51.200	55.213
Bijdragen overig	23.101	29.600	32.855
	<u>82.289</u>	<u>80.800</u>	<u>88.068</u>
<u>Opbrengsten Cultuur & Welzijn</u>			
Bijdragen overig	340	0	0
	<u>340</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Opbrengsten projecten</u>			
Bijdragen opdrachtgevers	118	0	5.044
Bijdragen fondsen	38.652	0	78.835
Sponsorinkomsten	4.950	0	4.086
Bijdragen overig	32.648	0	33.574
Bijdragen gemeente Zutphen / provincie Gelderland	9.882	0	20.035
Bijdragen gemeente Lochem	0	0	10.750
Doorberekening uren	0	0	1.653
	<u>86.250</u>	<u>156.500</u>	<u>153.977</u>
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK2	17.902	0	22.887
Erfgoed	25.604	0	85.326
Talentenklas	5.133	0	8.896
Percossa	0	0	1.653
Meer Muziek in de Klas	1.760	0	6.260
Zutphen zingt koor	1.023	0	2.849
Theater na de Dam	7.125	0	4.110
Gluren bij de burens	19.933	0	17.486
DansExpress	0	0	8.290
TalentExpress	7.652	0	0
Algemeen	118	0	-3.780
	<u>86.250</u>	<u>156.500</u>	<u>153.977</u>
<u>Opbrengsten Muzehof Producten</u>	<u>900</u>	<u>2.000</u>	<u>1.980</u>

	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<u>Opbrengsten Basisvoorzieningen</u>			
Opbrengst verhuur lokalen	34.262	57.000	41.597
Overige opbrengsten	4.000	2.000	0
	<u>38.262</u>	<u>59.000</u>	<u>41.597</u>
Totaal opbrengsten	<u>216.223</u>	<u>316.000</u>	<u>334.897</u>
<u>Directe kosten Lessen & Cursussen</u>			
Directe kosten ensemble	15.839	14.500	22.983
Overige directe kosten L&C	0	1.300	1.672
	<u>15.839</u>	<u>15.800</u>	<u>24.655</u>
<u>Directe kosten Uitvoeringen</u>			
Directe kosten uitvoeringen muziek	7.921	21.000	22.394
Directe kosten uitvoeringen dans	104	10.000	0
	<u>8.025</u>	<u>31.000</u>	<u>22.394</u>
<u>Directe kosten Cultuur & School</u>			
Kosten activiteiten	91.534	106.000	107.767
Overige kosten	317	2.000	371
Kosten coördinatie	36.950	34.000	32.146
	<u>128.801</u>	<u>142.000</u>	<u>140.284</u>
<u>Directe kosten Cultuur & Welzijn</u>			
Kosten activiteiten	1.817	0	0
Kosten coördinatie	125	0	0
	<u>1.942</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Directe kosten Projecten</u>			
Vorbereidingskosten	1.200	0	1.324
Trainingskosten	525	0	4.950
Kosten activiteiten	2.975	0	-4.467
Kosten (les)materiaal	263	0	11.727
Kosten audio/video	962	0	1.103
Kosten decor	42	0	271
Locatiekosten	2.795	0	8.009
Kosten projectleiding	21.720	0	24.340
Kosten deskundigen / vakspecialisten	52.075	0	94.351
Kosten cultuur coaches	2.390	0	2.240
Overige kosten	13.597	0	13.617
	<u>98.544</u>	<u>156.500</u>	<u>157.465</u>
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK2	17.902	0	22.887
Propschool	118	0	2.490
Talentenklas	11.499	0	14.700
Erfgoed	25.603	0	85.326
Meer muziek in de klas	4.179	0	7.744
Percossa	0	0	300
TalentExpress/DansExpress	8.268	0	8.361
Gluren bij de burens	19.870	0	20.245
Zutphen zingt koor	3.395	0	3.917
Theater na de dam	7.217	0	4.963
Algemeen	493	0	-13.468
	<u>98.544</u>	<u>156.500</u>	<u>157.465</u>

Directe kosten Muzehof Producten

Totaal directe kosten opbrengsten

<u>2.099</u>	<u>2.000</u>	<u>605</u>
<u>255.250</u>	<u>347.300</u>	<u>345.403</u>

Bedrijfskosten	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<u>Kosten eigen personeel</u>			
<i>Bruto salarissen</i>			
Bruto lonen en salarissen	264.669	0	239.424
Vakantiegeld	20.732	0	18.842
Eindejaarsuitkering	13.994	0	4.233
Mutatie reservering eindejaarsuitkering	0	0	8.485
	<u>299.395</u>	<u>0</u>	<u>270.984</u>
<i>Wg-lasten SVW</i>			
Premie GED. WAOWGA	2.211	0	1.695
Premie BAS. WAOWIA	19.739	0	17.183
Premie WHK	113	0	84
Premie ZVW	18.205	0	17.214
Premie UFO	593	0	655
Premie WGA-verzekering	913	0	923
Afdr. WW-AWF	5.433	0	5.866
Afdr. Sectorfonds	0	0	65
	<u>47.207</u>	<u>0</u>	<u>43.685</u>
<i>Pensioenlasten</i>			
Premie AP	316	0	170
Premie VPL	2.388	0	2.312
Premie ABP PEN/NP	11.179	0	10.850
OP-premie	26.724	0	23.709
AP-premie	301	0	345
	<u>40.908</u>	<u>0</u>	<u>37.386</u>
<i>Lonen en salarissen overig</i>			
Ontvangen uitkeringen	-13.935	0	0
Overig lonen en salarissen	0	0	690
	<u>-13.935</u>	<u>0</u>	<u>690</u>
Totaal kosten eigen personeel	373.575	394.600	352.745
Interne doorberekening projecten	<u>-70.732</u>	<u>-65.000</u>	<u>-66.135</u>
	<u>302.843</u>	<u>329.600</u>	<u>286.610</u>
<u>Gemiddeld aantal werknemers</u>			
De personele formatie van Stichtingen Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestond in 2020 uit gemiddeld 6 FTE (2019: 5 FTE).			
Kosten extern personeel			
Inhuur derden (incl. productie MP)	52.824	13.500	59.082
Totaal kosten extern personeel	<u>52.824</u>	<u>13.500</u>	<u>59.082</u>
Totaal kosten personeel	<u>355.667</u>	<u>343.100</u>	<u>345.692</u>

Wet WNT

Op grond van de wet WNT kwalificeren de volgende personen als topfunctionaris van Stichting Muzehof:

	2020	2019
Mevrouw L.N. Lagerweij		
<i>Functiegegevens</i>	Directeur	Directeur
Datum in dienst	01-05-2014	01-05-2014
Datum uit dienst	-	-
Aanvang en einde functievervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	100%	100%
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
 <i>Bezoldiging</i>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 69.316	€ 65.075
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.571	€ 12.647
Totale bezoldiging	<u>€ 82.887</u>	<u>€ 77.722</u>
 Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 201.000	€ 194.000

Hierna zijn de bestuurders van Stichting Muzehof weergegeven. Alle bestuursfuncties zijn onbezoldigd:

Naam Topfunctionaris	Functie	Datum vanaf	Datum tot	
De heer P.F. van Hammen	Voorzitter	01-12-2010	-	
Mevrouw M.J.S. Siebelink	Bestuurslid	27-11-2018	-	
De heer. M. van den Born	Penningmeester	23-06-2015	-	
De heer. J.F.M. Hovers	Bestuurslid	01-12-2020	-	
Mevrouw L. Hoetink - Westendorp	Secretaris	01-12-2020	-	
Mevrouw. S.M.M. van Rassel	Secretaris	23-06-2015	01-12-2020	

In 2020 zijn geen beëindigingsuitkeringen, vallend onder de WNT, uitgekeerd.

	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<u>Overige personeelskosten</u>			
Reis-/onkosten declaraties	1.498	4.500	6.715
Reis-/onkosten via salarisadministratie	4.780	4.500	5.456
Kantinekosten/consumpties personeel	2.133	4.000	3.454
Opbrengst koffiegelden	-336	-500	-1.168
Kosten opleiding personeel & netwerk	3.576	3.000	4.478
Kosten OAK	1.661	2.500	1.471
Kosten arbo	1.210	2.500	1.086
Kosten bedrijfshulpverlening	242	3.000	1.218
Externe expertise P&O	5.808	8.000	4.857
Verzuimverzekering	8.445	12.500	4.179
Overige personeelskosten	3.470	2.000	4.131
	<u>32.487</u>	<u>46.000</u>	<u>35.877</u>

	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur en servicekosten gebouwen/cursusruimten	137.945	141.000	137.777
Onroerendzaakbelasting (gebruikersdeel)	2.606	2.000	2.260
Onderhoud gebouwen	4.548	3.000	8.766
Klein onderhoud / kleine aanschaffingen	1.921	2.000	910
Schoonmaakkosten	1.302	500	673
Beveiligingskosten	0	1.000	658
Diverse huisvestingskosten	1.007	2.000	665
	<u>149.329</u>	<u>151.500</u>	<u>151.709</u>
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Verbouwing	3.509	3.500	3.509
Instrumenten	4.631	4.000	5.526
Muziekapparatuur	665	1.000	665
Kantoor machines/ict-voorzieningen	2.472	2.000	8.178
Inventaris	2.594	1.000	2.715
Nieuwe investering	0	5.000	0
	<u>13.871</u>	<u>16.500</u>	<u>20.593</u>
Overige organisatiekosten			
<u>Inventariskosten</u>			
Assurantie inventaris & instrumenten	5.316	4.000	4.922
Onderhoud instrumenten	3.569	6.000	5.591
Onderhoud muziekapparatuur	485	2.000	81
Onderhoud kantoorinventaris-/apparatuur	16	500	280
Huur instrumenten	0	500	0
Kleine aanschaffingen	545	4.000	4.285
	<u>9.931</u>	<u>17.000</u>	<u>15.159</u>
<u>Kantoorkosten</u>			
Contributies	4.363	4.000	3.784
Abonnementen	3.013	2.000	2.077
Portokosten	109	500	396
Telefoonkosten	2.857	3.000	2.786
Kopieer-/printkosten	2.842	1.000	785
Doorberekende kopieerkosten	-322	-500	-337
Kantoorbenodigdheden	385	1.000	606
ICT-/automatiseringskosten	9.357	10.000	9.134
Drukwerk	81	500	0
Overige kantoorkosten	22	500	126
	<u>22.707</u>	<u>22.000</u>	<u>19.357</u>
<u>Algemene kosten</u>			
Kosten salarisadministratie	2.232	2.500	1.730
Accountantskosten	7.623	8.500	5.948
Advieskosten	1.835	2.000	904
Externe expertise controlling	4.981	8.000	4.388
Advocaat-/deurwaarderkosten	0	500	412
Assurantiepremie's algemeen	1.726	1.500	1.392
Administratiekosten	224	0	0
Incassokosten	151	500	151
Bankkosten	457	500	553
Les-/scholingsmateriaal	18	500	152
Overig	0	1.000	0
	<u>19.247</u>	<u>25.500</u>	<u>15.630</u>

	Boekjaar 2020	Begroting 2020	Boekjaar 2019
<u>Bestuurskosten</u>			
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	665	600	648
Overige bestuurskosten	1.521	900	821
	<u>2.186</u>	<u>1.500</u>	<u>1.469</u>
<u>Publiciteitskosten</u>			
Flyers, posters etc.	266	1.500	350
Advertenties	1.422	2.000	2.085
Website	1.511	2.000	953
Externe expertise marketing	2.110	2.000	0
Overige publiciteitskosten	860	5.000	4.459
	<u>6.169</u>	<u>12.500</u>	<u>7.847</u>
Totaal bedrijfskosten	<u>611.594</u>	<u>635.600</u>	<u>613.333</u>
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	<u>7.176</u>	<u>0</u>	<u>21.907</u>
Financiële baten en lasten			
<i>Financiële baten</i>			
Rente	0	0	8
<i>Financiële lasten</i>			
Rente fiscus	0	0	-253
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-245</u>
Bijzondere baten en lasten			
Herrekening voorbelasting BTW	3.635	0	5.261
Overige bijzondere baten & lasten	381	0	-1.745
	<u>4.016</u>	<u>0</u>	<u>3.516</u>
Financiering			
Subsidie gemeente Zutphen	379.300	369.200	363.845
Subsidie Buurtsportcoach	22.318	20.000	30.341
Subsidie matching Convenant	0	10.000	10.230
Subsidie gemeente Lochem	243.039	243.400	238.976
	<u>644.657</u>	<u>642.600</u>	<u>643.392</u>

In de post 'Subsidie gemeente Lochem' is de component 'Combinatiefunctie' meegenomen.

Zutphen, 8 juni 2021

Bestuur en directie,
namens Stichting Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen.

Directie
L. Lagerweij

Bestuur
P.F. van der Hammen, voorzitter

M. van den Born, penningmeester

L. Hoetink - Westendorp, secretaris

J.F.M. Hovers, lid

M.J.S. Siebelink, lid

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

Het bestuur van stichting Muzehof is vrij om het resultaat naar de algemene reserve en bestemmingsreserves te verdelen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen en Stichting Muzehof (hierna Stichting Muzehof)

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Muzehof te Zutphen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Muzehof per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en in overeenstemming is met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol WNT 2020. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Muzehof zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 8 juni 2021

Stolwijk Kelderman

w.g. drs. G.J. Bouwhuis RA