



## **Jaarrekening 2021**

Zutphen, 28 juni 2022

**Geconsolideerd**

**Stichting Muzehof / Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen**

<b>Inhoudopgave</b>	bladzijde
Algemeen	3
Financieel resultaat op hoofdlijnen	4
Verklaring belangrijkste verschillen	5
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2021	7
Staat van baten en lasten over het boekjaar 2021	8
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
<b>Overige gegevens</b>	
Statutaire regeling winstbestemming	21
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	22

## Algemeen

### Gegevens Muzehof

Rechtsvorm: Stichting  
KvK-nummer: 69527032 - 41038660  
Naam rechtspersonen: Stichting Muzehof  
Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen  
Handelend onder de naam: Muzehof | Centrum voor de Kunsten  
Zetel rechtspersoon: Zutphen

### Activiteiten

Muzehof Centrum voor de Kunsten is dé ontmoetingsplek op het gebied van kunst- en cultuureducatie in de regio Zutphen en Lochem. Bij de balie Cultuur en School kan iedere school terecht voor advies en producten voor de culturele loopbaan van haar leerlingen. Samen met haar partners van het Muzecollectief zorgt de Muzehof voor een compleet les- en cursusaanbod op het gebied van muziek, dans en theater. Voor kinderen, jongeren en volwassenen. Ten slotte initieert de Muzehof, samen met haar culturele partners, talloze cultureel-maatschappelijke projecten.

### Bestuurssamenstelling

Het bestuur van stichting De Muzehof wordt gevormd door de Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen. Het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestaat per balansdatum uit:

De heer P.F. van der Hammen, voorzitter  
De heer M. van den Born, penningmeester  
Mevrouw M.J.S. Siebelink, lid  
Mevrouw L. Hoetink - Westendorp, secretaris  
De heer J.F.M. Hovers, lid

### Dagelijkse leiding

De directie van de stichting was in 2021 in handen van mevrouw L.N. Lagerweij.

### Inhoudelijk jaarverslag

Het inhoudelijk jaarverslag wordt gemaakt per kalenderjaar en wordt separaat uitgebracht.

### Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van beide stichtingen verwerkt.

### Jaarresultaat 2021

Het boekjaar 2021 is afgesloten met een resultaat na mutaties bestemmingsreserves van € 40.879 negatief.

## Financieel resultaat op hoofdlijnen (\* € 1.000)

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Vershil	Werkelijk 2020	Vershil
<i>Opbrengsten</i>					
Opbrengsten Lessen & Cursussen	4	7	-3	7	-3
Opbrengsten Uitvoeringen	0	11	-11	1	-1
Opbrengsten Cultuur & School	62	95	-33	82	-20
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	6	50	-44	0	6
Opbrengsten Projecten	140	157	-17	87	53
Opbrengsten Muzehof Producten	0	2	-2	1	-1
Opbrengsten Basisvoorzieningen	31	60	-29	38	-7
<b>Totaal opbrengsten</b>	<u>243</u>	<u>382</u>	<u>-139</u>	<u>216</u>	<u>27</u>
<i>Directe kosten opbrengsten</i>					
Directe kosten Lessen & Cursussen	17	15	2	16	1
Directe kosten Uitvoeringen	17	31	-14	8	9
Directe kosten Cultuur & School	133	157	-24	129	4
Directe kosten Cultuur & Welzijn	9	55	-46	2	7
Directe kosten Projecten	146	157	-11	98	48
Directe kosten Muzehof Producten	0	2	-2	2	-2
<b>Totaal directe kosten opbrengsten</b>	<u>322</u>	<u>417</u>	<u>-95</u>	<u>255</u>	<u>67</u>
Resultaat activiteiten	<u>-79</u>	<u>-35</u>	<u>-44</u>	<u>-39</u>	<u>-40</u>
<b>Bedrijfskosten</b>					
Kosten personeel	368	383	-15	356	12
Overige personeelskosten	33	46	-13	33	0
Huisvestingskosten	155	152	3	149	6
Afschrijvingskosten	11	17	-6	14	-3
Overige organisatiekosten					
- Inventariskosten	9	18	-9	10	-1
- Kantoorkosten	21	21	0	23	-2
- Algemene kosten	21	25	-4	19	2
- Bestuurskosten	1	2	-1	2	-1
- Publiciteitskosten	16	14	2	6	10
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<u>635</u>	<u>678</u>	<u>-43</u>	<u>612</u>	<u>23</u>
<b>Resumé</b>					
Resultaat activiteiten	-79	-35	-44	-39	-40
Bedrijfskosten	-635	-678	43	-612	-23
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	0	0	0	7	-7
Financiële baten en lasten	-1	0	-1	0	-1
Bijzondere baten en lasten	4	5	-1	4	0
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-711	-708	-3	-640	-71
Financiering/bijdragen	663	655	8	645	18
<b>Resultaat boekjaar</b>	<u>-48</u>	<u>-53</u>	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>-53</u>
Mutaties bestemmingsreserve	7	0	7	-6	13
<b>Resultaat na mutaties BR</b>	<u>-41</u>	<u>-53</u>	<u>12</u>	<u>-1</u>	<u>-40</u>

## Verklaring belangrijkste verschillen

### Inleiding

In bovenstaand overzicht zijn de jaarcijfers 2021 op hoofdlijnen opgenomen. In deze rapportage worden de bedragen vergeleken met de op 1 oktober 2020 ingediende begroting (bedragen \* € 1.000).

### Opbrengst Lessen & Cursussen

Door de gevolgen van Covid-19 zijn er in het jaar 2021 minder aanmeldingen binnengekomen. Enkele lessen zijn hierdoor niet opgestart.

### Opbrengsten Uitvoeringen

Door Covid-19 zijn er minder uitvoeringen geweest.

### Opbrengsten Cultuur & School | Directe kosten Cultuur & School

	<i>Werkelijk 2021</i>	<i>Begroting 2021</i>	<i>Vershil</i>	<i>Werkelijk 2020</i>	<i>Vershil</i>
Opbrengsten Cultuur & School	62	95	-33	82	-20
Directe kosten Cultuur & School	133	157	-24	129	4
Per saldo	<u>-71</u>	<u>-62</u>	<u>-9</u>	<u>-47</u>	<u>-24</u>

Door Covid-19 hebben veel schoolactiviteiten in 2020 en 2021 niet plaatsgevonden.

### Opbrengsten Cultuur & Welzijn | Directe kosten Cultuur & Welzijn

	<i>Werkelijk 2021</i>	<i>Begroting 2021</i>	<i>Vershil</i>	<i>Werkelijk 2020</i>	<i>Vershil</i>
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	6	50	-44	0	6
Directe kosten Cultuur & Welzijn	9	55	-46	2	7
Per saldo	<u>-3</u>	<u>-5</u>	<u>2</u>	<u>-2</u>	<u>-1</u>

In jaar 2021 is een fondsaanvraag niet gehonoreerd en extra geldstromen zijn niet binnengekomen. Hierdoor blijft de werkelijkheid achter bij de begroting.

### Opbrengsten Projecten | Directe kosten Projecten

	<i>Werkelijk 2021</i>	<i>Begroting 2021</i>	<i>Vershil</i>	<i>Werkelijk 2020</i>	<i>Vershil</i>
Opbrengsten Projecten	140	157	-17	87	53
Directe kosten Projecten	146	157	-11	98	48
Per saldo	<u>-6</u>	<u>0</u>	<u>-6</u>	<u>-11</u>	<u>5</u>

De projectactiviteiten zijn in 2021 duidelijk toegenomen ten opzichte van 2020. Dit is grotendeels te danken aan de projecten Erfgoed en Meer muziek in de Klas.

### Opbrengsten Basisvoorzieningen

Als gevolg van de lockdown bleven de verhuuropbrengsten voor de lokalen achter bij de begroting 2021.

**Kosten personeel**

Een nieuwe medewerker is later in dienst getreden dan aanvankelijk was begroot.

**Overige personeelskosten**

In 2021 zijn door Covid-19 minder kosten gemaakt voor externe expertise P&O en HRM.

**Huisvestigingskosten**

Als gevolg van Covid-19 was Muzehof genoodzaakt om kosten te maken voor de luchtzuivering in het pand.

**Inventariskosten**

Door de lockdown zijn er minder kosten gemaakt voor onderhoud van instrumenten en apparatuur.

**Publiciteitskosten**

Voor communicatie en marketing is externe expertise ingehuurd.

## Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Verbouwingen	0		878	
Instrumenten	26.655		31.484	
Inventaris	<u>21.276</u>		<u>25.124</u>	
		47.931		57.486
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren	8.144		17.174	
Overlopende activa	<u>119.972</u>		<u>54.537</u>	
		128.116		71.711
<b>Liquide middelen</b>		<u>199.774</u>		<u>385.055</u>
		<u>375.821</u>		<u>514.252</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtingskapitaal	5		5	
Algemene reserve	134.830		175.709	
Bestemmingsreserves	<u>57.230</u>		<u>64.477</u>	
		192.065		240.191
<b>Vorzieningen</b>				
Voorziening reorganisatie	<u>0</u>		<u>0</u>	
		0		0
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	28.400		82.879	
Vooruitontvangen posten	73.533		99.097	
Belastingen en sociale premies	13.695		13.975	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>68.128</u>		<u>78.110</u>	
		<u>183.756</u>		<u>274.061</u>
		<u>375.821</u>		<u>514.252</u>

## Staat van baten en lasten boekjaar 2021

	<i>Boekjaar 2021</i>	<i>Begroting 2021</i>	<i>Boekjaar 2020</i>
<i>Opbrengsten</i>			
Opbrengsten Lessen & Cursussen	3.607	6.500	6.805
Opbrengsten Uitvoeringen	245	11.000	1.377
Opbrengsten Cultuur & School	62.445	95.000	82.289
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	5.612	50.000	340
Opbrengsten Projecten	139.289	156.500	86.250
Opbrengsten Muzehof Producten	0	2.000	900
Opbrengsten Basisvoorzieningen	30.622	60.000	38.262
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>241.820</b>	<b>381.000</b>	<b>216.223</b>
<i>Directe kosten opbrengsten</i>			
Directe kosten Lessen & Cursussen	16.985	14.500	15.839
Directe kosten Uitvoeringen	16.838	31.000	8.025
Directe kosten Cultuur & School	132.846	157.000	128.801
Directe kosten Cultuur & Welzijn	9.043	55.000	1.942
Directe kosten Projecten	146.598	156.500	98.544
Directe kosten Muzehof Producten	339	2.000	2.099
<b>Totaal directe kosten opbrengsten</b>	<b>322.649</b>	<b>416.000</b>	<b>255.250</b>
Resultaat activiteiten	<b>-80.829</b>	<b>-35.000</b>	<b>-39.027</b>
<b>Bedrijfskosten</b>			
Kosten personeel	368.450	383.000	355.667
Overige personeelskosten	32.182	46.000	32.487
Huisvestingskosten	154.558	151.500	149.329
Afschrijvingskosten	11.009	16.500	13.871
Overige organisatiekosten			
- Inventariskosten	8.533	18.000	9.931
- Kantoorkosten	20.553	22.000	22.707
- Algemene kosten	21.273	25.500	19.247
- Bestuurskosten	1.495	1.500	2.186
- Publiciteitskosten	15.564	13.500	6.169
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>633.617</b>	<b>677.500</b>	<b>611.594</b>
<b>Resumé</b>			
Resultaat activiteiten	-80.829	-35.000	-39.027
Bedrijfskosten	-633.617	-677.500	-611.594
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	0	0	7.176
Financiële baten en lasten	-759	0	0
Bijzondere baten en lasten	4.243	5.000	4.016
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-710.962	-707.500	-639.429
Financiering/bijdragen	662.836	655.000	644.657
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-48.126</b>	<b>-52.500</b>	<b>5.228</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie bestemmingsfonds Cultuurmenu	-7.247	0	7.988
Mutatie bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	0	-1.600
Mutatie bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0	0
Mutatie bestemmingsreserve Gebouw/locatie	0	0	0
<b>Toevoeging/onttrekking Algemene reserve</b>	<b>-40.879</b>	<b>-52.500</b>	<b>-1.160</b>



## **Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met inachtneming van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". Voor zover niet anders is vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Alle bedragen zijn verantwoord in euro's.

#### Continuïteit

Als gevolg van het uitbreken van de Coronacrisis is een onzekere situatie ontstaan. Deze onzekerheid wordt mede veroorzaakt door maatregelen welke door de overheid worden ingesteld om de verspreiding van het Coronavirus te beperken, dit heeft effect op Stichting Muzehof. Het effect op de stichting en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen is onduidelijk. Op basis van de financiële positie in combinatie met coronasteun zorgt ervoor dat wij verwachten dat de organisatie haar activiteiten kan blijven voortzetten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Muzehof bestaan voornamelijk uit het uitvoeren van activiteiten op het gebied van kunst- en cultuureducatie en kunst- en cultuurparticipatie.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### Vergelijking voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met de daarover berekende lineaire afschrijvingen (20%), gebaseerd op de economische levensduur. De onderhoudskosten worden direct als kosten in het boekjaar verwerkt. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

#### Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid. De voorziening wordt gevormd op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorziening voor reorganisatiekosten houdt verband met de (geschatte) kosten voortvloeiend uit de per 1 januari 2013 ingezette ombuiging c.q. reorganisatie van de Muzehof. Dit betreft de kosten voor de afvloeiing van medewerkers en de kosten voor professionalisering en verduurzaming van de basisorganisatie.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben, ongeacht het tijdstip waarop zij tot ontvangsten cq. uitgaven hebben geleid.

Winsten worden slechts genomen voor zover zij per balansdatum in transacties met derden als gerealiseerd zijn te beschouwen.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in aanmerking genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

De kosten en baten voor de Culturele Jaarprogramma's voor het schooljaar 2019/2020 zijn verwerkt in het boekjaar 2020 en voor het schooljaar 2020/2021 in het boekjaar 2021. De kosten en baten voor de periode september tot en met december zijn per balansdatum als vooruitbetaald resp. vooruitvangen verantwoord. De direct aan de projecten toe te rekenen personeelskosten worden doorbelast aan de projecten en opgenomen als directe projectkosten.

### **Pensioenen**

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder (ABP). De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord (de oude toegezegde bijdrageregeling). Muzehof heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Muzehof heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### **Subsidies**

(Exploitatie)subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

De als 'financiering/bijdragen' opgenomen subsidies van de gemeente Zutphen en Lochem zijn structureel van aard en worden door middel van een voorlopige beschikking in het betreffende boekjaar uitbetaald. Na indiening van de jaarrekening en jaarverslag wordt beoordeeld of aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en wordt een definitieve beschikking afgegeven.

Ten behoeve van het geven van een reëel beeld van de totale opbrengsten en totale kosten van het project Cultuurmenu aan de subsidieverschaffers zijn de in-kind opbrengsten en kosten (coördinatie) meegenomen in de jaarrekening.

### **WNT**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

**Toelichting op de balans**

	<i>Verbouwingen</i>	<i>Instrumenten</i>	<i>Inventaris/ ICT-voorz.</i>	<i>Totaal</i>
<b>Materiële vaste activa</b>				
<u>Per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	83.871	197.624	198.331	479.826
Cumulatieve afschrijving	<u>-82.993</u>	<u>-166.140</u>	<u>-173.208</u>	<u>-422.341</u>
Boekwaarde	<u>878</u>	<u>31.484</u>	<u>25.123</u>	<u>57.485</u>
 <u>Mutaties in de boekwaarde</u>				
Investerings	0	0	1.455	1.455
Afschrijvingen	<u>-878</u>	<u>-4.829</u>	<u>-5.302</u>	<u>-11.009</u>
	<u>-878</u>	<u>-4.829</u>	<u>-3.847</u>	<u>-9.554</u>
 <u>Per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	83.871	197.624	199.786	481.281
Cumulatieve afschrijving	<u>-83.871</u>	<u>-170.969</u>	<u>-178.510</u>	<u>-433.350</u>
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>26.655</u>	<u>21.276</u>	<u>47.931</u>
			<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Debiteuren</b>				
Nominale vordering			11.644	20.674
Af: Voorziening voor oninbaarheid			<u>-3.500</u>	<u>-3.500</u>
			<u>8.144</u>	<u>17.174</u>
 <b>Overlopende activa</b>				
<u>Nog te ontvangen posten</u>				
Subsidie Provincie Gelderland			18.000	0
Subsidie FCP			8.000	0
Diverse huuropbrengsten			15.026	10.650
Bijdrage scholen			3.541	0
Bijdrage diverse projecten			18.180	6.653
Overig			60	125
			<u>62.807</u>	<u>17.428</u>
 <u>Vooruitgefactureerde/vooruitbetaalde kosten</u>				
Borg/huur Stadshuus			4.533	4.533
Kosten Cultuur & School			47.796	26.687
Diverse verzekering 2022			4.511	0
Kosten MMidK Muziekmatch			0	2.082
Overige vooruitbetaalde kosten			322	3.807
			<u>57.162</u>	<u>37.109</u>
			<u>119.969</u>	<u>54.537</u>

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Bank Nederlandse Gemeenten	18.880	19.289
Rabobank rekening courant	34.166	30.857
Rabobank Telerekening	144.144	334.135
Kas	610	28
Kruisposten	1.974	746
	<u>199.774</u>	<u>385.055</u>
<u>In de post liquide middelen zijn de volgende posten opgenomen:</u>		
Projectgelden (Erfgoed, TalentExpress)	30.000	59.500
Cultuurbudget ter beschikking van de scholen	34.000	39.000
Huur gebouw jaar 2020		63.000
Ter vrije beschikking van Stichting Muzehof	135.774	223.555
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Gestort bij oprichting van de stichting	<u>5</u>	<u>5</u>
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	175.709	176.868
Resultaat boekjaar	-48.126	5.229
Mutatie bestemmingsreserves	7.247	-6.388
Stand per 31 december	<u>134.830</u>	<u>175.709</u>
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Cultuurmenu	18.830	26.077
Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	13.400	13.400
Bestemmingsreserve Fondsen werving	5.000	5.000
Bestemmingsreserve Gebouw/locatie	20.000	20.000
	<u>57.230</u>	<u>64.477</u>
<u>Bestemmingsreserve Cultuurmenu</u>		
Stand 1 januari boekjaar	26.077	18.089
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	0	7.988
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	-7.247	0
Stand 31 december boekjaar	<u>18.830</u>	<u>26.077</u>
Het negatief saldo van het Cultuurmenu Zutphen is als <u>bestemmingsreserve Cultuurmenu</u> opgenomen.		
<u>Bestemmingsreserve Cultuur &amp; Welzijn</u>		
Stand 1 januari boekjaar	13.400	15.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	-1.600
Stand 31 december boekjaar	<u>13.400</u>	<u>13.400</u>

De bestemmingsreserve is met name voor de aanjaagfunctie van Muzehof en voor de inleg eigen bijdrage t.b.v. projectaanvragen.

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<u>Bestemmingsreserve Fondsen werving</u>		
Stand 1 januari boekjaar	5.000	5.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>

Muzehof is steeds vaker aanjager van projecten waarvoor externe gelden geworven moeten worden. In het kader van de verdere professionalisering investeert Muzehof in de ontwikkeling van kennis en kunde op het gebied van fondsenwerving.

<u>Bestemmingsreserve Gebouw/locatie</u>		
Stand 1 januari boekjaar	20.000	20.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve gebouw/locatie	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve gebouw/locatie	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

Voor de locatie Zutphen is in de periode 2020/2021 extra financiering nodig voor (aanpassingen aan) het gebouw.

### **Vorzieningen**

Stand begin boekjaar	0	14.504
Vrijval	0	-7.176
Onttrekking	0	-7.328
Stand einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

De voorziening reorganisatie is gevormd ter dekking van de lasten in verband met de ombuigingen c.q. reorganisatie die per 1 januari 2013 is ingezet.

### **Crediteuren**

Algemene crediteuren	<u>28.400</u>	<u>82.879</u>
----------------------	---------------	---------------

### **Vooruitontvangen posten**

Subsidie diverse projecten	71.958	98.040
Schoolgelden CMK	1.575	0
Bijdrage projecten	0	0
Diversen	0	1.057
	<u>73.533</u>	<u>99.097</u>

### **Belastingen en sociale premies**

Omzetbelasting	-2.607	-299
Loonheffing	15.377	15.789
Pensioen	925	-1.514
	<u>13.695</u>	<u>13.976</u>

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Verplichting vakantiegeld en eindejaarsuitkering	12.656	11.700
Accountantskosten	9.500	9.500
Kosten projecten	22.986	24.338
Kosten inzet werk derden	8.343	9.194
Reservering opleidingskosten cf. cao	9.646	11.090
Kosten Cultuur & School	75	8.322
Overige nog te betalen bedragen	4.922	3.966
	<u>68.128</u>	<u>78.110</u>

#### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

##### **Huurovereenkomsten Hanzehof - Muzehof:**

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten aan de Coehoornsingel 1 te Zutphen bedraagt afgerond € 127.000. De huur is per drie maanden opzegbaar.

##### **Huurovereenkomsten Stadshuus Lochem - Muzehof:**

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten in het Stadshuus in Lochem bedraagt afgerond € 9.800. Van de huurlast voor 2021 is ultimo 2020 een bedrag van circa € 2.000 vooruitbetaald. De huur is per drie maanden opzegbaar.

#### **Fiscale eenheid**

De twee stichtingen vormen samen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

<b>Opbrengsten</b>	<b>Boekjaar 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Boekjaar 2020</b>
<b><u>Opbrengsten Lessen &amp; Cursussen</u></b>			
<u>Opbrengsten Ensembles</u>	3.208	3.000	4.424
<u>Opbrengsten Cursussen &amp; Workshops</u>			
Opbrengsten dans	0	0	0
Opbrengsten muziek	399	3.500	2.253
Opbrengsten theater	0	0	128
	399	3.500	2.381
<u>Opbrengsten overig</u>	0	0	0
<b>Totaal Opbrengsten Lessen &amp; Cursussen</b>	<b>3.607</b>	<b>6.500</b>	<b>6.805</b>
<b><u>Opbrengsten Uitvoeringen</u></b>			
Opbrengst uitvoeringen muziek	2.580	11.000	-500
Opbrengst uitvoeringen dans	-2.335	0	1.877
	245	11.000	1.377
<b><u>Opbrengsten Cultuur &amp; School</u></b>			
Bijdragen scholen	41.651	65.000	59.188
Bijdragen overig	20.794	30.000	23.101
	62.445	95.000	82.289
<b><u>Opbrengsten Cultuur &amp; Welzijn</u></b>			
Bijdragen overig	5.612	50.000	340
	5.612	50.000	340
<b><u>Opbrengsten projecten</u></b>			
Bijdragen opdrachtgevers	6.250	0	118
Bijdragen fondsen	87.981	0	38.652
Sponsorinkomsten	0	0	4.950
Bijdragen overig	39.726	0	32.648
Bijdragen gemeente Zutphen / provincie Gelderland	5.332	0	9.882
Bijdragen gemeente Lochem	0	0	0
Doorberekening uren	0	0	0
	139.289	156.500	86.250
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK2	20.767	0	17.902
Erfgoed	66.246	0	25.604
Talentenklas	1.850	0	5.133
Kinderkunstacademie	2.405	0	0
Meer Muziek in de Klas	32.489	0	1.760
Zutphen zingt koor	259	0	1.023
Theater na de Dam	7.695	0	7.125
Gluren bij de burens	0	0	19.933
TalentExpress	7.578	0	7.652
Algemeen	0	0	118
	139.289	156.500	86.250
<b><u>Opbrengsten Muzehof Producten</u></b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>900</b>

	<b>Boekjaar 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Boekjaar 2020</b>
<b><u>Opbrengsten Basisvoorzieningen</u></b>			
Opbrengst verhuur lokalen	30.622	58.000	34.262
Overige opbrengsten	0	2.000	4.000
	<u>30.622</u>	<u>60.000</u>	<u>38.262</u>
Totaal opbrengsten	<u>241.820</u>	<u>381.000</u>	<u>216.223</u>
<b><u>Directe kosten Lessen &amp; Cursussen</u></b>			
Directe kosten ensemble	16.985	14.500	15.839
Overige directe kosten L&C	0	0	0
	<u>16.985</u>	<u>14.500</u>	<u>15.839</u>
<b><u>Directe kosten Uitvoeringen</u></b>			
Directe kosten uitvoeringen muziek	15.838	31.000	7.921
Directe kosten uitvoeringen dans	1.000	0	104
	<u>16.838</u>	<u>31.000</u>	<u>8.025</u>
<b><u>Directe kosten Cultuur &amp; School</u></b>			
Kosten activiteiten	94.016	121.000	91.534
Overige kosten	0	2.000	317
Kosten coördinatie	38.830	34.000	36.950
	<u>132.846</u>	<u>157.000</u>	<u>128.801</u>
<b><u>Directe kosten Cultuur &amp; Welzijn</u></b>			
Kosten activiteiten	8.393	55.000	1.817
Kosten coördinatie	650	0	125
	<u>9.043</u>	<u>55.000</u>	<u>1.942</u>
<b><u>Directe kosten Projecten</u></b>			
Vorbereidingskosten	0	0	1.200
Trainingskosten	0	0	525
Kosten activiteiten	8.761	0	2.975
Kosten (les)materiaal	380	0	263
Kosten audio/video	0	0	962
Kosten decor	0	0	42
Locatiekosten	3.030	0	2.795
Kosten projectleiding	19.910	0	21.720
Kosten deskundigen / vakspecialisten	90.197	0	52.075
Kosten cultuur coaches	16.275	0	2.390
Overige kosten	8.045	0	13.597
	<u>146.598</u>	<u>156.500</u>	<u>98.544</u>



Gespecificeerd naar project:

CMK2	20.809	0	17.902
Propschool	0	0	118
Talentenklas	3.405	0	11.499
Erfgoed	66.241	0	25.603
Meer muziek in de klas	30.857	0	4.179
Kinderkunstacademie	4.495	0	0
TalentExpress	7.662	0	8.268
Gluren bij de burea	0	0	19.870
Zutphen zingt koor	2.187	0	3.395
Theater na de dam	7.398	0	7.217
Culturele kaart	2.502	0	0
Huis van de Stad	1.042	0	0
Algemeen	0	0	493
	<u>146.598</u>	<u>156.500</u>	<u>98.544</u>

**Directe kosten Muzehof Producten**

	<u>339</u>	<u>2.000</u>	<u>2.099</u>
--	------------	--------------	--------------

Totaal directe kosten opbrengsten

	<u>322.649</u>	<u>416.000</u>	<u>255.250</u>
--	----------------	----------------	----------------

**Bedrijfskosten**

	<b>Boekjaar 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Boekjaar 2020</b>
--	--------------------------	---------------------------	--------------------------

**Kosten eigen personeel***Bruto salarissen*

Bruto lonen en salarissen	283.735	0	264.669
Vakantiegeld	22.663	0	20.732
Eindejaarsuitkering	15.302	0	13.994
	<u>321.700</u>	<u>0</u>	<u>299.395</u>

*Wg-lasten SVW*

Premie GED. WAOWGA	2.596	0	2.211
Premie BAS. WAOWIA	22.031	0	19.739
Premie WHK	122	0	113
Premie ZVW	20.638	0	18.205
Premie UFO	518	0	593
Premie WGA-verzekering	959	0	913
Afdr. WW-AWF	4.622	0	5.433
	<u>51.486</u>	<u>0</u>	<u>47.207</u>

*Pensioenlasten*

Premie AP	276	0	316
Premie VPL	2.451	0	2.388
Premie ABP PEN/NP	10.131	0	11.179
OP-premie	33.871	0	26.724
AP-premie	337	0	301
	<u>47.066</u>	<u>0</u>	<u>40.908</u>

*Lonen en salarissen overig*

Ontvangen uitkeringen	0	0	0
Overig lonen en salarissen	-56	0	-13.935
	<u>-56</u>	<u>0</u>	<u>-13.935</u>

Totaal kosten eigen personeel

	420.196	437.000	373.575
--	---------	---------	---------

Interne doorberekening projecten

	<u>-85.209</u>	<u>-70.000</u>	<u>-70.732</u>
	<u>334.987</u>	<u>367.000</u>	<u>302.843</u>

### Gemiddeld aantal werknemers

De personele formatie van Stichtingen Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestond in 2021 uit gemiddeld 6 FTE (2020: 6 FTE).

### **Kosten extern personeel**

Inhuur derden	33.463	16.000	52.824
Totaal kosten extern personeel	<u>33.463</u>	<u>16.000</u>	<u>52.824</u>
Totaal kosten personeel	<u>368.450</u>	<u>383.000</u>	<u>355.667</u>

### **Wet WNT**

Op grond van de wet WNT kwalificeren de volgende personen als topfunctionaris van Stichting Muzehof:

#### **Mevrouw L.N. Lagerweij**

##### *Functiegegevens*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Datum in dienst	01-05-2014	01-05-2014
Datum uit dienst	-	-
Aanvang en einde functievervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	100%	100%
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja

##### *Bezoldiging*

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 72.210	€ 69.316
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.056	€ 13.571
Totale bezoldiging	<u>€ 87.266</u>	<u>€ 82.887</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 209.000	€ 201.000

Hierna zijn de bestuurders van Stichting Muzehof weergegeven. Alle bestuursfuncties zijn onbezoldigd:

<b>Naam Topfunctionaris</b>	<b>Functie</b>	<b>Datum vanaf</b>	<b>Datum tot</b>	
De heer P.F. van Hammen	Voorzitter	01-12-2010	-	
Mevrouw M.J.S. Siebelink	Bestuurslid	27-11-2018	-	
De heer. M. van den Born	Penningmeester	23-06-2015	-	
De heer. J.F.M. Hovers	Bestuurslid	01-12-2020	-	
Mevrouw L. Hoetink - Westendorp	Secretaris	01-12-2020	-	

In 2021 zijn geen beëindigingsuitkeringen, vallend onder de WNT, uitgekeerd.

	<b>Boekjaar 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Boekjaar 2020</b>
<b><u>Overige personeelskosten</u></b>			
Reis-/onkosten   declaraties	1.879	4.500	1.498
Reis-/onkosten   via salarisadministratie	4.280	4.500	4.780
Kantinekosten/consumpties personeel	2.411	4.000	2.133
Opbrengst koffiegelden	-233	-500	-336
Kosten opleiding personeel & netwerk	-1.065	3.000	3.576
Kosten OAK	1.834	2.500	1.661
Kosten arbo	871	2.500	1.210
Kosten bedrijfshulpverlening	1.551	3.000	242
Externe expertise P&O	4.991	8.000	5.808
Verzuimverzekering	10.214	12.500	8.445
Overige personeelskosten	5.449	2.000	3.470
	<u>32.182</u>	<u>46.000</u>	<u>32.487</u>
<b><u>Huisvestingskosten</u></b>			
Huur en servicekosten gebouwen/cursusruimten	140.270	141.000	137.945
Onroerendzaakbelasting (gebruikersdeel)	3.172	2.000	2.606
Onderhoud gebouwen	10.530	3.000	4.548
Klein onderhoud / kleine aanschaffingen	11	2.000	1.921
Schoonmaakkosten	575	500	1.302
Beveiligingskosten	0	1.000	0
Diverse huisvestingskosten	0	2.000	1.007
	<u>154.558</u>	<u>151.500</u>	<u>149.329</u>
<b><u>Afschrijvingskosten</u></b>			
Verbouwing	878	3.500	3.509
Instrumenten	4.250	4.000	4.631
Muziekapparatuur	579	1.000	665
Kantoor machines/ict-voorzieningen	2.729	2.000	2.472
Inventaris	2.573	1.000	2.594
Nieuwe investering	0	5.000	0
	<u>11.009</u>	<u>16.500</u>	<u>13.871</u>
<b><u>Overige organisatiekosten</u></b>			
<b><u>Inventariskosten</u></b>			
Assurantie inventaris & instrumenten	2.303	5.000	5.316
Onderhoud instrumenten	4.864	6.000	3.569
Onderhoud muziekapparatuur	0	2.000	485
Onderhoud kantoorinventaris-/apparatuur	622	500	16
Huur instrumenten	0	500	0
Kleine aanschaffingen	744	4.000	545
	<u>8.533</u>	<u>18.000</u>	<u>9.931</u>
<b><u>Kantoorkosten</u></b>			
Contributies	4.789	4.000	4.363
Abonnementen	2.931	2.000	3.013
Portokosten	116	500	109
Telefoonkosten	2.365	3.000	2.857
Kopieer-/printkosten	818	1.000	2.842
Doorberekende kopieerkosten	-353	-500	-322
Kantoorbenodigdheden	493	1.000	385
ICT-/automatiseringskosten	9.274	10.000	9.357
Drukwerk	12	500	81
Overige kantoorkosten	108	500	22
	<u>20.553</u>	<u>22.000</u>	<u>22.707</u>

	<b>Boekjaar 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Boekjaar 2020</b>
<b><u>Algemene kosten</u></b>			
Kosten salarisadministratie	2.283	2.500	2.232
Accountantskosten	7.817	8.500	7.623
Advieskosten	2.442	2.000	1.835
Externe expertise controlling	6.268	8.000	4.981
Advocaat-/deurwaarderkosten	0	500	0
Assurantiepremie's algemeen	1.952	1.500	1.726
Administratiekosten	0	0	224
Incassokosten	151	500	151
Bankkosten	360	500	457
Les-/scholingsmateriaal	0	500	18
Overig	0	1.000	0
	<u>21.273</u>	<u>25.500</u>	<u>19.247</u>
<b><u>Bestuurskosten</u></b>			
Bestuursersaansprakelijkheidsverzekering	676	600	665
Overige bestuurskosten	819	900	1.521
	<u>1.495</u>	<u>1.500</u>	<u>2.186</u>
<b><u>Publiciteitskosten</u></b>			
Flyers, posters etc.	34	1.500	266
Advertenties	2.066	2.000	1.422
Website	2.484	2.000	1.511
Externe expertise marketing	9.641	3.000	2.110
Overige publiciteitskosten	1.339	5.000	860
	<u>15.564</u>	<u>13.500</u>	<u>6.169</u>
Totaal bedrijfskosten	<u>633.617</u>	<u>677.500</u>	<u>611.594</u>
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.176</u>
<b><u>Financiële baten en lasten</u></b>			
<i>Financiële baten</i>			
Rente	-3	0	0
<i>Financiële lasten</i>			
Rente fiscus/bank	-756	0	0
	<u>-759</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>Bijzondere baten en lasten</u></b>			
Herrekening voorbelasting BTW	4.241	5.000	3.635
Overige bijzondere baten & lasten	2	0	381
	<u>4.243</u>	<u>5.000</u>	<u>4.016</u>
<b><u>Financiering</u></b>			
Subsidie gemeente Zutphen	385.368	376.800	379.300
Subsidie Buurtsportcoach	28.109	20.000	22.318
Subsidie matching Convenant	0	10.000	0
Subsidie gemeente Lochem	249.359	248.200	243.039
	<u>662.836</u>	<u>655.000</u>	<u>644.657</u>

In de post 'Subsidie gemeente Lochem' is de component 'Combinatiefunctie' meegenomen.  
De subsidies kennen een structureel karakter en worden jaarlijks vastgesteld na overleg van jaarrekening en jaarverslag.

Zutphen, 28 juni 2022

Bestuur en directie,  
namens Stichting Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen.

Directie  
L.N. Lagerweij

Bestuur  
P.F. van der Hammen, voorzitter

M. van den Born, penningmeester

L. Hoetink - Westendorp, secretaris

J.F.M. Hovers, lid

M.J.S. Siebelink, lid

## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling winstbestemming**

Het bestuur van stichting Muzehof is vrij om het resultaat naar de algemene reserve en bestemmingsreserves te verdelen.

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Voor de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen en Stichting Muzehof (hierna Stichting Muzehof)

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Muzehof te Zutphen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Muzehof per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven (RJK C1) en in overeenstemming is met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Wet Normering topinkomsten (WNT) 2021. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Muzehof zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijving door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven (RJK C1) en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 28 juni 2022

Stolwijk Kelderman

w.g. drs. G.J. Bouwhuis RA