



Jaarrekening 2023

Zutphen, 25 juni 2024

Geconsolideerd

Stichting Muzehof / Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen

Algemeen

Gegevens Muzehof

Rechtsvorm: Stichting
KvK-nummer: 69527032 - 41038660
Naam rechtspersonen: Stichting Muzehof
Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen
Handelend onder de naam: Muzehof | Centrum voor de Kunsten
Zetel rechtspersoon: Zutphen

Activiteiten

Muzehof is het expertisecentrum op het gebied van cultuureducatie en -participatie in de regio Zutphen en Lochem. Drie pijlers staan centraal van waaruit lessen, activiteiten, evenementen en projecten worden georganiseerd & gecoördineerd en geïnitieerd & geadviseerd: Cultuur & School (onderwijs), Cultuur & Welzijn (sociaal domein), cursussen & workshops (amateurkunst). Muzehof initieert, samen met onze culturele partners, talloze cultureel-maatschappelijke projecten. We zijn er voor iedereen die zich creatief wil uiten en ontwikkelen, met als motto: Welkom in een creatief leven. Vanuit dat perspectief leveren we onze bijdrage aan het cultureel en maatschappelijk klimaat in onze regio.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van stichting Muzehof wordt gevormd door de Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen. Het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestaat per balansdatum uit:

L. Hoetink - Westendorp, voorzitter
I.C.J.M. van Kesteren, secretaris
A.J. Oosterholt, penningmeester
M. van Dijk, lid
J.F.M. Hovers, lid

Dagelijkse leiding

De directie van de stichting was in 2023 in handen van Lisette (L.N.) Lagerweij.

Inhoudelijk jaarverslag

Het inhoudelijk jaarverslag wordt gemaakt per kalenderjaar en wordt separaat uitgebracht.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van beide stichtingen verwerkt.

Jaarresultaat 2023

Het boekjaar 2023 is na mutaties bestemmingsreserves afgesloten met een nihil resultaat.

Inhoudopgave	bladzijde
Algemeen	3
Financieel resultaat op hoofdlijnen	4
Verklaring belangrijkste verschillen	5
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2023	7
Staat van baten en lasten over het boekjaar 2023	8
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	10
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Overige gegevens	
Statutaire regeling winstbestemming	24
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25

Financieel resultaat op hoofdlijnen

(* € 1.000)

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Vershil	Werkelijk 2022	Vershil
<i>Opbrengsten</i>					
Opbrengsten Lessen & Cursussen	13	7	6	8	5
Opbrengsten Uitvoeringen	11	8	3	7	4
Opbrengsten Cultuur & School	127	125	2	115	12
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	48	50	-2	7	41
Opbrengsten Projecten	169	157	12	125	44
Opbrengsten Muzehof Producten	0	2	-2	0	0
Opbrengsten Basisvoorzieningen	48	50	-2	36	12
Totaal opbrengsten	416	399	17	298	118
<i>Directe kosten opbrengsten</i>					
Directe kosten Lessen & Cursussen	20	15	5	22	-2
Directe kosten Uitvoeringen	23	18	5	18	5
Directe kosten Cultuur & School	192	187	5	177	15
Directe kosten Cultuur & Welzijn	57	50	7	8	49
Directe kosten Projecten	176	157	19	129	47
Directe kosten Muzehof Producten	0	2	-2	0	0
Totaal directe kosten opbrengsten	468	429	39	354	114
Resultaat activiteiten	-52	-30	-22	-56	4
Bedrijfskosten					
Kosten personeel	505	460	45	444	61
Doorbelasting aan projecten	-140	-75	-65	-80	-60
Overige personeelskosten	49	44	5	35	14
Huisvestingskosten	124	162	-38	125	-1
Afschrijvingskosten	10	16	-6	10	0
Overige organisatiekosten					
- Inventariskosten	11	18	-7	23	-12
- Kantoorkosten	23	22	1	22	1
- Algemene kosten	30	36	-6	20	10
- Bestuurskosten	4	2	2	6	-2
- Publiciteitskosten	5	10	-5	5	0
Totaal bedrijfskosten	621	695	-74	610	11
Resumé					
Resultaat activiteiten	-52	-30	-22	-56	4
Bedrijfskosten	-621	-695	74	-610	-11
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	0	0	0	0	0
Financiële baten en lasten	5	0	5	0	5
Bijzondere baten en lasten	4	5	-1	5	-1
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-664	-720	56	-661	-3
Financiering/bijdragen	640	680	-40	646	-6
Resultaat boekjaar	-24	-40	16	-15	-9
Coronavergoeding 2021 nagekomen	0	0	0	21	-21
Resultaat boekjaar na nagekomen post	-24	-40	16	6	-30
Mutaties bestemmingsreserve	24	0	24	-90	114
Resultaat na mutaties BR	0	-40	40	-84	84

Verschillenverklaring

In bovenstaand overzicht zijn de jaarcijfers 2023 op hoofdlijnen opgenomen. In deze rapportage worden de bedragen op hoofdlijnen vergeleken met de op 1 oktober 2022 ingediende begroting en de jaarcijfers 2022 (bedragen * € 1.000).

Opbrengst Lessen & Cursussen

Door verhoging van de les gelden en meer aanmeldingen zijn de opbrengsten gestegen.

Opbrengsten Uitvoeringen

In 2023 zijn opbrengsten en kosten gestegen door de verhoging van de ticketprijs en na 3 jaar heeft er dit jaar weer een Winterconcert plaatsgevonden.

Opbrengsten Cultuur & School | Directe kosten Cultuur & School

	<i>Werkelijk</i> 2023	<i>Begroting</i> 2023	<i>Verschil</i>	<i>Werkelijk</i> 2022	<i>Verschil</i>
Opbrengsten Cultuur & School	127	125	2	115	12
Directe kosten Cultuur & School	192	187	5	177	15
Per saldo	<u>-65</u>	<u>-62</u>	<u>-3</u>	<u>-62</u>	<u>-3</u>

Opbrengsten Cultuur & Welzijn | Directe kosten Cultuur & Welzijn

	<i>Werkelijk</i> 2023	<i>Begroting</i> 2023	<i>Verschil</i>	<i>Werkelijk</i> 2022	<i>Verschil</i>
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	48	50	-2	7	41
Directe kosten Cultuur & Welzijn	57	50	7	8	49
Per saldo	<u>-9</u>	<u>0</u>	<u>-9</u>	<u>-1</u>	<u>-8</u>

In 2023 is het project Kunstkracht en Kunst door de brievenbus gestart. Muzehof heeft vanuit eigen middelen hieraan bijgedragen.

Opbrengsten Projecten | Directe kosten Projecten

	<i>Werkelijk</i> 2023	<i>Begroting</i> 2023	<i>Verschil</i>	<i>Werkelijk</i> 2022	<i>Verschil</i>
Opbrengsten Projecten	169	157	12	125	44
Directe kosten Projecten	176	157	19	129	47
Per saldo	<u>-7</u>	<u>0</u>	<u>-7</u>	<u>-4</u>	<u>-3</u>

De projectactiviteiten zijn in 2023 toegenomen ten opzichte van 2022. Dit komt grotendeels door het in 2023 starten van drie regioplannen Gelderse Stedendriehoek.

Opbrengsten Basisvoorzieningen

Door meer externe gebruikers zijn de opbrengsten basisvoorziening gestegen ten opzichte van 2022.

Kosten personeel

Door de groei aan projecten en het daarvoor deels inzetten van eigen medewerkers zijn de werkelijke kosten lager dan begroot.

Overige personeelskosten

In 2023 zijn er kosten gemaakt voor de doorontwikkeling en professionalering van het team.

Huisvestigingskosten

Door een incidentele bijdrage energiekosten via hoofdhuurder Hanzehof vanuit de Gemeente Zutphen zijn de huisvestigingskosten lager dan begroot.

Inventariskosten

Er zijn in 2023 minder kosten gemaakt voor het onderhoud van het instrumentarium.

Overige kosten

Voor de rest zijn de verschillen beperkt en later nog in detail zichtbaar in de toelichting van baten en lasten in de jaarrekening.

Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Verbouwingen	0		0	
Instrumenten	20.515		24.898	
Inventaris	<u>16.960</u>		<u>17.740</u>	
		37.475		42.638
Vorderingen				
Debiteuren	18.222		11.373	
Overlopende activa	<u>92.901</u>		<u>141.449</u>	
		111.123		152.822
Liquide middelen		<u>578.079</u>		<u>254.534</u>
		<u>726.677</u>		<u>449.994</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	5		5	
Algemene reserve	50.299		50.299	
Bestemmingsreserves	<u>123.330</u>		<u>147.030</u>	
		173.634		197.334
Kortlopende schulden				
Crediteuren	88.683		14.229	
Vooruitontvangen posten	282.180		112.540	
Belastingen en sociale premies	29.716		25.807	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>152.464</u>		<u>100.084</u>	
		<u>553.043</u>		<u>252.660</u>
		<u>726.677</u>		<u>449.994</u>

Staat van baten en lasten boekjaar 2023

	<i>Boekjaar 2023</i>	<i>Begroting 2023</i>	<i>Boekjaar 2022</i>
<i>Opbrengsten</i>			
Opbrengsten Lessen & Cursussen	12.748	6.500	8.251
Opbrengsten Uitvoeringen	10.667	7.500	6.733
Opbrengsten Cultuur & School	127.342	125.000	114.560
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	47.953	50.000	7.446
Opbrengsten Projecten	168.473	156.500	123.641
Opbrengsten Muzehof Producten	0	2.000	0
Opbrengsten Basisvoorzieningen	48.158	50.000	36.478
Totaal opbrengsten	415.341	397.500	297.109
<i>Directe kosten opbrengsten</i>			
Directe kosten Lessen & Cursussen	19.558	14.500	21.824
Directe kosten Uitvoeringen	22.949	18.000	18.410
Directe kosten Cultuur & School	191.676	187.000	176.930
Directe kosten Cultuur & Welzijn	56.950	50.000	8.260
Directe kosten Projecten	177.019	156.500	130.289
Directe kosten Muzehof Producten	0	2.000	0
Totaal directe kosten opbrengsten	468.152	428.000	355.713
Resultaat activiteiten	-52.811	-30.500	-58.604
Bedrijfskosten			
Kosten personeel	505.046	460.000	443.605
Doorbelasting aan projecten	-139.680	-75.000	-79.888
Overige personeelskosten	49.114	44.000	33.764
Huisvestingskosten	123.695	161.500	124.543
Afschrijvingskosten	9.905	16.000	10.353
Overige organisatiekosten			
- Inventariskosten	10.863	18.000	22.729
- Kantoorkosten	22.868	23.000	22.192
- Algemene kosten	30.193	36.500	20.197
- Bestuurskosten	3.896	1.500	5.554
- Publiciteitskosten	5.089	10.000	4.916
Totaal bedrijfskosten	620.989	695.500	607.965
Resumé			
Resultaat activiteiten	-52.811	-30.500	-58.604
Bedrijfskosten	-620.989	-695.500	-607.965
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	0	0	0
Financiële baten en lasten	5.351	0	-77
Bijzondere baten en lasten	4.497	5.000	5.147
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-663.952	-721.000	-661.499
Financiering/bijdragen	640.252	680.000	645.891
Resultaat boekjaar	-23.700	-41.000	-15.608
Coronavergoeding 2021 nagekomen	0	0	20.875
Resultaat boekjaar na nagekomen post	-23.700	-41.000	5.267

Resultaatbestemming

Mutatie bestemmingsfonds Cultuurmenu	-3.750	0	-3.600
Mutatie bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	-5.250	0	-1.600
Mutatie bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0	10.000
Mutatie bestemmingsreserve Gebouw/locatie	0	0	-20.000
Mutatie bestemmingsreserve Ambities 2023-2025	-3.000	0	10.000
Mutatie bestemmingsreserve Amateurkunsten	-3.000	0	10.000
Mutatie bestemmingsreserve Risico projecten	0	0	10.000
Mutatie bestemmingsreserve Exploitatie 2023-2025	-8.700	0	75.000
Toevoeging/onttrekking Algemene reserve	-23.700	-41.000	89.800

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met inachtneming van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". Voor zover niet anders is vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Alle bedragen zijn verantwoord in euro's.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Muzehof bestaan voornamelijk uit het uitvoeren van activiteiten op het gebied van kunst- en cultuureducatie en kunst- en cultuurparticipatie.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met de daarover berekende lineaire afschrijvingen (20%), gebaseerd op de economische levensduur. De onderhoudskosten worden direct als kosten in het boekjaar verwerkt. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid. De voorziening wordt gevormd op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben, ongeacht het tijdstip waarop zij tot ontvangsten cq. uitgaven hebben geleid.

Winsten worden slechts genomen voor zover zij per balansdatum in transacties met derden als gerealiseerd zijn te beschouwen.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in aanmerking genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

De kosten en baten voor de Culturele Jaarprogramma's voor het schooljaar 2021/2022 zijn verwerkt in het boekjaar 2022 en voor het schooljaar 2022/2023 in het boekjaar 2023. De kosten en baten voor de periode september tot en met december zijn per balansdatum als vooruitbetaald resp. vooruitvangen verantwoord.

De direct aan de projecten toe te rekenen personeelskosten worden doorbelast aan de projecten en opgenomen als directe projectkosten.

Pensioenen

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder ABP en PFZW. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord (de oude toegezegde bijdrageregeling). Muzehof heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Muzehof heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Subsidies

(Exploitatie)subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

De als 'financiering/bijdragen' opgenomen subsidies van de gemeente Zutphen en Lochem zijn structureel van aard en worden door middel van een voorlopige beschikking in het betreffende boekjaar uitbetaald. Na indiening van de jaarrekening en jaarverslag wordt beoordeeld of aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en wordt een definitieve beschikking afgegeven.

Ten behoeve van het geven van een reëel beeld van de totale opbrengsten en totale kosten van het project Cultuurmenu aan de subsidieverschaffers zijn de in-kind opbrengsten en kosten (coördinatie) meegenomen in de jaarrekening.

WNT

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Toelichting op de balans

	<i>Verbouwingen</i>	<i>Instrumenten</i>	<i>Inventaris/ ICT-voorz.</i>	<i>Totaal</i>
Materiële vaste activa				
<u>Per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	83.871	200.417	202.051	486.339
Cumulatieve afschrijving	-83.871	-175.519	-184.311	-443.701
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>24.898</u>	<u>17.740</u>	<u>42.638</u>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>				
Investeringen	0	0	4.742	4.742
Afschrijvingen	0	-4.383	-5.522	-9.905
	<u>0</u>	<u>-4.383</u>	<u>-780</u>	<u>-5.163</u>
<u>Per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	83.871	200.417	206.793	491.081
Cumulatieve afschrijving	-83.871	-179.902	-189.833	-453.606
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>20.515</u>	<u>16.960</u>	<u>37.475</u>
			31-12-2023	31-12-2022
Debiteuren				
Nominale vordering			21.722	14.873
Af: Voorziening voor oninbaarheid			-3.500	-3.500
			<u>18.222</u>	<u>11.373</u>
Overlopende activa				
<u>Nog te ontvangen posten</u>				
Subsidie FCP			0	8.000
Diverse huuropbrengsten			17.022	13.174
Bijdrage scholen			7.342	3.727
Bijdrage diverse projecten			11.667	9.141
Subsidie Gem. Zutphen			0	50.825
Rente 2023			3.486	0
Te ontvangen uitkering UWV			0	2.553
Overig			668	1.863
			<u>40.185</u>	<u>89.283</u>
<u>Vooruitgefactureerde/vooruitbetaalde kosten</u>				
Borg/huur Stadshuis			4.705	4.705
Kosten Cultuur & School			42.950	44.560
Kosten Projecten			0	1.404
Diverse verzekering 2024			4.492	1.367
Overige vooruitbetaalde kosten			569	130
			<u>52.716</u>	<u>52.166</u>
			<u>92.901</u>	<u>141.449</u>

	31-12-2023	31-12-2022
Liquide middelen		
Bank Nederlandse Gemeenten	195.193	193.926
Rabobank rekening courant	23.734	56.741
Rabobank Telerekening	355.530	530
Kas	1.546	731
Kruisposten	2.076	2.606
	<u>578.079</u>	<u>254.534</u>

In de post liquide middelen zijn de volgende posten opgenomen:

Projectgelden (CMK)	79.754	64.706
Cultuurbudget ter beschikking van de scholen	87.828	46.356
Subsidie regioplannen Stedendriehoek	113.636	0
Ter vrije beschikking van Stichting Muzehof	296.861	143.472

Stichtingskapitaal

Gestort bij oprichting van de stichting	<u>5</u>	<u>5</u>
---	----------	----------

Algemene reserve

Stand per 1 januari	50.299	134.830
Resultaat boekjaar	-23.700	5.269
Mutatie bestemmingsreserves	23.700	-89.800
Stand per 31 december	<u>50.299</u>	<u>50.299</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Cultuurmenu	11.480	15.230
Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	6.550	11.800
Bestemmingsreserve Fondsen werving	15.000	15.000
Bestemmingsreserve Ambities 2023-2025	7.000	10.000
Bestemmingsreserve Amateurkunsten	7.000	10.000
Bestemmingsreserve Risico projecten	10.000	10.000
Bestemmingsreserve Exploitatie 2023-2025	66.300	75.000
	<u>123.330</u>	<u>147.030</u>

Bestemmingsreserve Cultuurmenu

Stand 1 januari boekjaar	15.230	18.830
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	-3.750	-3.600
Stand 31 december boekjaar	<u>11.480</u>	<u>15.230</u>

De bestemmingsreserve is met name voor de dekking van kosten door de toename van de afgenomen activiteiten en ontwikkeling van binnen- en buitenschoolse activiteiten en kansengelijkheid.

Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn

Stand 1 januari boekjaar	11.800	13.400
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	-5.250	-1.600
Stand 31 december boekjaar	<u>6.550</u>	<u>11.800</u>

De bestemmingsreserve is met name voor de aanjaagfunctie van Muzehof en voor de inleg eigen bijdrage t.b.v. projectaanvragen.

31-12-2023 31-12-2022

Bestemmingsreserve Fondsen werving

Stand 1 januari boekjaar	15.000	5.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	10.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0
Stand 31 december boekjaar	15.000	15.000

Muzehof is steeds vaker aanjager van projecten waarvoor externe gelden geworven moeten worden. In het kader van de verdere professionalisering investeert Muzehof in de ontwikkeling van kennis en kunde op het gebied van fondsenwerving.

Bestemmingsreserve Ambities 2023-2025

Stand 1 januari boekjaar	10.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve ambities 2023-2025	0	10.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve ambities 2023-2025	-3.000	0
Stand 31 december boekjaar	7.000	10.000

In het ondernemingsplan 2021-2025 zijn drie ambities verwoord: inclusief, kunst en cultuur vanzelfsprekend en innovatie & digitalisering. Om deze waar te kunnen maken is een investering in kennistrainingen en ontwikkelingstrajecten noodzakelijk. Hiervoor is een bestemmingsreserve gevormd.

Bestemmingsreserve Amateurkunsten

Stand 1 januari boekjaar	10.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve amateurkunsten	0	10.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve amateurkunsten	-3.000	0
Stand 31 december boekjaar	7.000	10.000

Muzehof voert steeds meer projecten uit waardoor amateurs worden verbonden met professionals, waaronder het concept *Speel mee met*. Extra expertise en organisatiekracht, alsmede een activiteitenbudget om professionals (docenten en kunstenaars) in te kunnen zetten voor bijvoorbeeld workshops, zijn nodig om het format en werkwijze verder te ontwikkelen. Daarnaast zet Muzehof zich in om de wensen en ontwikkelingen rond amateurkunstbeoefening te monitoren en landelijke trends te volgen.

31-12-2023 31-12-2022

Bestemmingsreserve Risico projecten

Stand 1 januari boekjaar	10.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve risico projecten	0	10.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve risico projecten	0	0
Stand 31 december boekjaar	10.000	10.000

Eén van de kernactiviteiten van Muzehof is het initiëren en/of coördineren van projecten, zowel op eigen initiatief als op verzoek van Gemeenten en/of partners. Hierin schuilt een risico omdat niet alle aanvragen worden gehonoreerd. In dat geval is er geen dekking voor initiële kosten.

Bestemmingsreserve Exploitatie 2023-2025

Stand 1 januari boekjaar	75.000	0
Toevoeging aan bestemmingsreserve exploitatie 2023-2025	0	75.000
Onttrekking aan bestemmingsreserve exploitatie 2023-2025	-8.700	0
Stand 31 december boekjaar	66.300	75.000

In meerjarenperspectief verwacht Muzehof voor de jaren 2023 t/m 2025 een negatief exploitatiesaldo. In 2023 is hier het negatieve exploitatiesaldo onttrokken.

Crediteuren

Algemene crediteuren	88.683	14.229
----------------------	--------	--------

Vooruitontvangen posten

Subsidie diverse projecten	280.218	111.163
Schoolgelden	1.962	1.377
	282.180	112.540

Belastingen en sociale premies

Omzetbelasting	-2.149	-2.919
Loonheffing	19.593	18.090
Pensioen	12.272	10.636
	29.716	25.807

	31-12-2023	31-12-2022
Overige schulden en overlopende passiva		
Verplichting vakantiegeld en eindejaarsuitkering	16.335	13.774
Accountantskosten	11.948	9.502
Kosten projecten	7.448	22.188
Kosten inzet werk derden	8.507	6.948
Kosten afrekening huisvestingskosten 2023	58.009	0
Reservering opleidingskosten cf. cao	13.906	10.929
Kosten Cultuur & School	0	643
Overige nog te betalen bedragen	36.312	36.101
	<u>152.465</u>	<u>100.085</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurovereenkomsten Hanzehof - Muzehof:

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten aan de Coehoornsingel 1 te Zutphen bedraagt afgerond € 87.114. Dit bedrag is inclusief € 47.000 voorschot gas, water, electra en schoonmaakkosten. De huur is aangegaan voor een periode van vijf jaar en loopt tot en met 1 maart 2027.

Huurovereenkomsten Stadshuus Lochem - Muzehof:

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten in het Stadshuus in Lochem bedraagt afgerond € 10.700. Van de huurlast voor 2023 is ultimo 2022 een bedrag van circa € 2.000 vooruitbetaald. De huur is per drie maanden opzegbaar.

Fiscale eenheid

De twee stichtingen vormen samen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten	Boekjaar 2023	Begroting 2023	Boekjaar 2022
<u>Opbrengsten Lessen & Cursussen</u>			
Opbrengsten Ensembles	4.973	3.000	3.887
<u>Opbrengsten Cursussen & Workshops</u>			
Opbrengsten muziek	5.492	3.500	3.176
Opbrengsten theater	2.283	0	1.188
	<u>7.775</u>	<u>3.500</u>	<u>4.364</u>
Opbrengsten overig	0	0	0
Totaal Opbrengsten Lessen & Cursussen	<u>12.748</u>	<u>6.500</u>	<u>8.251</u>
<u>Opbrengsten Uitvoeringen</u>			
Opbrengst uitvoeringen muziek	10.667	7.500	6.733
	<u>10.667</u>	<u>7.500</u>	<u>6.733</u>
<u>Opbrengsten Cultuur & School</u>			
Bijdragen scholen	77.048	95.000	60.403
Bijdragen overig	50.294	30.000	54.157
	<u>127.342</u>	<u>125.000</u>	<u>114.560</u>
<u>Opbrengsten Cultuur & Welzijn</u>			
Bijdragen scholen	2.031	0	4.466
Bijdragen overig	45.922	50.000	2.980
	<u>47.953</u>	<u>50.000</u>	<u>7.446</u>
<u>Opbrengsten projecten</u>			
Bijdragen opdrachtgevers	13.020	0	82.007
Bijdragen fondsen	83.605	0	3.232
Bijdragen overig	20.942	0	24.831
Bijdragen gemeente Zutphen / provincie Gelderland	42.697	0	5.000
Bijdragen gemeente Lochem	8.209	0	8.271
Doorberekening uren	0	0	300
	<u>168.473</u>	<u>156.500</u>	<u>123.641</u>
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK3	95.125	0	54.965
Zutphen zingt koor	2.497	0	1.866
Hanze-Korenfestival	7.500	0	0
Gluren bij de burens	17.088	0	14.848
TalentExpress	15.482	0	15.568
Zomerschool	1.368	0	1.221
Verhalenstroom	1.000	0	0
Speel mee met.....	1.400	0	900
Popmakelaar	15.277	0	0
Amateurmakelaar	9.420	0	0
Cultuureducatie	3.000	0	0
Erfgoed, Kinderkunstacademie, Meer Muziek in de Klas	0	0	34.273
Afronding projecten	-684	0	0
	<u>168.473</u>	<u>156.500</u>	<u>123.641</u>

	Boekjaar 2023	Begroting 2023	Boekjaar 2022
<u>Opbrengsten Muzehof Producten</u>	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
<u>Opbrengsten Basisvoorzieningen</u>			
Opbrengst verhuur lokalen	48.158	48.000	36.478
Overige opbrengsten	0	2.000	0
	<u>48.158</u>	<u>50.000</u>	<u>36.478</u>
Totaal opbrengsten	<u>415.341</u>	<u>397.500</u>	<u>297.109</u>
<u>Directe kosten Lessen & Cursussen</u>			
Directe kosten ensemble	13.067	14.500	16.110
Overige directe kosten L&C	6.491	0	5.714
	<u>19.558</u>	<u>14.500</u>	<u>21.824</u>
<u>Directe kosten Uitvoeringen</u>			
Directe kosten uitvoeringen muziek	22.949	18.000	18.410
	<u>22.949</u>	<u>18.000</u>	<u>18.410</u>
<u>Directe kosten Cultuur & School</u>			
Kosten activiteiten	146.659	151.000	136.100
Overige kosten	0	2.000	900
Kosten coördinatie	45.017	34.000	39.930
	<u>191.676</u>	<u>187.000</u>	<u>176.930</u>
<u>Directe kosten Cultuur & Welzijn</u>			
Kosten activiteiten	29.100	50.000	7.975
Kosten coördinatie	23.825	0	0
Kosten (les) materiaal	2.021	0	0
Overige kosten	2.004	0	285
	<u>56.950</u>	<u>50.000</u>	<u>8.260</u>
<u>Directe kosten Projecten</u>			
Vorbereidingskosten	0	0	80
Kosten activiteiten	72.052	0	49.550
Kosten (les)materiaal	-39	0	737
Locatiekosten	2.451	0	3.928
Kosten projectleiding	44.678	0	20.533
Kosten deskundigen / vakspecialisten	21.387	0	24.915
Kosten cultuur coaches	25.690	0	22.170
Kosten overhead	3.840	0	0
Overige kosten	6.960	0	8.376
	<u>177.019</u>	<u>156.500</u>	<u>130.289</u>

	Boekjaar 2023	Begroting 2023	Boekjaar 2022
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK3	95.060	0	54.956
Verhalenstroom	0	0	1.523
Hanze-Korenfestival	7.873	0	0
Erfgoed	0	0	21.157
Meer muziek in de klas	726	0	8.367
Kinderkunstacademie	0	0	6.707
TalentExpress	15.480	0	15.949
Gluren bij de burens	18.582	0	16.197
Zutphen zingt koor	4.217	0	1.866
Theater na de dam	0	0	1.000
Culturele kaart	2.015	0	1.142
Zomerschool	1.368	0	1.225
Speel mee met.....	4.000	0	100
Popmakelaar	15.278	0	0
Amateurmakelaar	9.420	0	0
Cultuureducatie	3.000	0	0
Algemeen	0	0	100
	<u>177.019</u>	<u>156.500</u>	<u>130.289</u>
<u>Directe kosten Muzehof Producten</u>	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Totaal directe kosten opbrengsten	<u>468.152</u>	<u>428.000</u>	<u>355.713</u>
Bedrijfskosten			
<u>Kosten eigen personeel</u>			
<i>Bruto salarissen</i>			
Bruto lonen en salarissen	341.511	0	303.750
Vakantiegeld	27.489	0	23.907
Eindejaarsuitkering	18.555	0	16.137
	<u>387.555</u>	<u>0</u>	<u>343.794</u>
<i>Wg-lasten SVW</i>			
Premie GED. WAOWGA	3.898	0	3.071
Premie BAS. WAOWIA	22.914	0	18.513
Premie WHK	50	0	84
Premie ZVW	24.214	0	21.072
Premie UFO	211	0	317
Premie WGA-verzekering	0	0	0
Afdr. WW-AWF	7.010	0	5.915
	<u>63.250</u>	<u>0</u>	<u>52.318</u>
<i>Pensioenlasten</i>			
Premie AP	83	0	144
Premie VPL	0	0	1.516
Premie ABP PEN/NP	4.097	0	6.124
OP-premie	48.448	0	42.231
AP-premie	386	0	370
	<u>53.014</u>	<u>0</u>	<u>50.385</u>

<i>Lonen en salarissen overig</i>			
Ontvangen uitkeringen	-8.542	0	0
Overig lonen en salarissen	-48	0	-13.788
	<u>-8.620</u>	<u>0</u>	<u>-13.788</u>
Totaal kosten eigen personeel	495.199	449.000	432.709
Interne doorberekening projecten	-139.680	-75.000	-79.888
	<u>355.519</u>	<u>374.000</u>	<u>352.821</u>

Gemiddeld aantal werknemers

De personele formatie van Stichtingen Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestond in 2023 uit gemiddeld 7,5 FTE (2022: 6 FTE).

Kosten extern personeel

Inhuur derden	9.847	11.000	10.896
	<u>9.847</u>	<u>11.000</u>	<u>10.896</u>
Totaal kosten extern personeel			
	<u>365.366</u>	<u>385.000</u>	<u>363.717</u>

Wet WNT

Op grond van de wet WNT kwalificeren de volgende personen als topfunctionaris van Stichting Muzehof:

Mevrouw L.N. Lagerweij

<i>Functiegegevens</i>	2023	2022
Datum in dienst	Directeur	Directeur
Datum uit dienst	01-05-2014	01-05-2014
Aanvang en einde functievervulling	-	-
Omvang dienstverband (in fte)	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Gewezen topfunctionaris?	100%	100%
(Fictieve) dienstbetrekking?	Nee	Nee
	Ja	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 78.763	€ 75.209
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.700	€ 16.048
Totale bezoldiging	<u>€ 95.463</u>	<u>€ 91.257</u>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	€ 216.000
---	-----------	-----------

Hierna zijn de bestuurders van Stichting Muzehof weergegeven. Alle bestuursfuncties zijn onbezoldigd:

Naam Topfunctionaris	Functie	Datum vanaf	Datum tot	
Mevrouw L. Hoetink - Westendorp	Voorzitter	01-12-2020	09-04-2024	
Mevrouw I.C.J.M. van Kesteren	Secretaris	28-06-2022		
De heer A.J. Oosterholt	Penningmeester	01-09-2023		
De heer. J.F.M. Hovers	Bestuurslid	01-12-2020		
Mevrouw M. van Dijk	Bestuurslid	01-09-2023		
De heer. M. van den Born	Penningmeester	23-06-2015	31-08-2023	
Mevrouw M.J.S. Siebelink	Bestuurslid	27-11-2018	31-08-2023	

In 2023 zijn geen beëindigingsuitkeringen, vallend onder de WNT, uitgekeerd.

	Boekjaar 2023	Begroting 2023	Boekjaar 2022
<u>Overige personeelskosten</u>			
Reis-/onkosten declaraties	3.615	4.500	5.844
Reis-/onkosten via salarisadministratie	9.046	4.500	3.664
Kantinekosten/consumpties personeel	3.688	4.000	3.633
Opbrengst koffiegelden	-806	-500	-765
Kosten opleiding personeel & netwerk	10.906	4.000	1.833
Kosten OAK	1.782	2.500	1.987
Kosten arbo	1.764	2.500	898
Kosten bedrijfshulpverlening	1.672	3.000	1.199
Externe expertise P&O	3.757	5.000	920
Verzuimverzekering	10.609	12.500	12.131
Overige personeelskosten	3.081	2.000	2.420
	<u>49.114</u>	<u>44.000</u>	<u>33.764</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur en servicekosten gebouwen/cursusruimten	50.306	75.000	50.853
Gas, water, electra	99.246	50.000	47.000
Tegemoetkoming energielasten 2023	-57.663	0	0
Onroerendzaakbelasting (gebruikersdeel)	3.050	2.000	3.155
Onderhoud gebouwen	10.942	11.000	10.411
Klein onderhoud / kleine aanschaffingen	1.647	2.000	441
Schoonmaakkosten	15.562	17.000	652
Beveiligingskosten	0	1.000	0
Diverse huisvestingskosten	605	3.000	12.031
	<u>123.695</u>	<u>161.500</u>	<u>124.543</u>
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Verbouwing	0	3.500	0
Instrumenten	4.313	6.000	4.228
Muziekapparatuur	70	1.000	323
Kantoorapparatuur/ict-voorzieningen	3.269	2.000	3.229
Inventaris	2.253	1.000	2.573
Nieuwe investering	0	2.500	0
	<u>9.905</u>	<u>16.000</u>	<u>10.353</u>
<u>Overige organisatiekosten</u>			
<u>Inventariskosten</u>			
Assurantie inventaris & instrumenten	2.209	5.000	2.223
Onderhoud instrumenten	7.154	6.000	19.878
Onderhoud muziekapparatuur	46	2.000	0
Onderhoud kantoorinventaris-/apparatuur	43	500	14
Huur instrumenten	0	500	0
Kleine aanschaffingen	1.411	4.000	614
	<u>10.863</u>	<u>18.000</u>	<u>22.729</u>

	Boekjaar 2023	Begroting 2023	Boekjaar 2022
<u>Kantoorkosten</u>			
Contributies	4.840	5.000	4.472
Abonnementen	2.777	2.000	1.374
Portokosten	283	500	20
Telefoonkosten	2.149	3.000	2.202
Kopieer-/printkosten	1.585	1.000	1.821
Doorberekende kopieerkosten	-324	-500	-389
Kantoorbenodigdheden	1.369	1.000	477
ICT-/automatiseringskosten	9.686	10.000	12.052
Drukwerk	298	500	0
Overige kantoorkosten	205	500	163
	<u>22.868</u>	<u>23.000</u>	<u>22.192</u>
<u>Algemene kosten</u>			
Kosten salarisadministratie	3.597	2.500	2.349
Accountantskosten	10.035	8.500	9.129
Advieskosten	6.017	15.000	1.576
Externe expertise controlling	6.712	5.000	3.982
Advocaat-/deurwaarderkosten	0	500	0
Assurantiepremie's algemeen	2.618	2.000	2.126
Administratiekosten	0	500	212
Incassokosten	182	500	151
Bankkosten	1.032	500	591
Les-/scholingsmateriaal	0	500	0
Overig	0	1.000	81
	<u>30.193</u>	<u>36.500</u>	<u>20.197</u>
<u>Bestuurskosten</u>			
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	740	600	685
Overige bestuurskosten	3.156	900	4.869
	<u>3.896</u>	<u>1.500</u>	<u>5.554</u>
<u>Publiciteitskosten</u>			
Flyers, posters etc.	341	1.000	189
Advertenties	1.263	2.000	1.220
Website	531	2.000	695
Externe expertise marketing	2.275	2.500	1.924
Overige publiciteitskosten	679	2.500	888
	<u>5.089</u>	<u>10.000</u>	<u>4.916</u>
Totaal bedrijfskosten	<u>620.989</u>	<u>695.500</u>	<u>607.965</u>
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Financiële baten en lasten			
<i>Financiële baten</i>			
Rente	5.351	0	201
<i>Financiële lasten</i>			
Rente fiscus/bank	0	0	-278
	<u>5.351</u>	<u>0</u>	<u>-77</u>

Bijzondere baten en lasten

Herrekening voorbelasting BTW	4.538	5.000	4.631
Overige bijzondere baten & lasten	-41	0	516
	<u>4.497</u>	<u>5.000</u>	<u>5.147</u>

Financiering

Subsidie gemeente Zutphen - Basis	225.500	273.000	263.264
Subsidie gemeente Zutphen - Huisvesting	127.500	127.500	102.500
Subsidie Buurtsportcoach	27.831	20.000	27.526
Subsidie gemeente Lochem	259.421	259.500	252.601
	<u>640.252</u>	<u>680.000</u>	<u>645.891</u>

In de post 'Subsidie gemeente Lochem' is de component 'Combinatiefunctie' meegenomen.

De subsidies kennen een structureel karakter en worden jaarlijks vastgesteld na overleg van jaarrekening en jaarverslag.

Nagekomen posten

Coronavergoeding 2021	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20.875</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20.875</u>

Zutphen, 25 juni 2024

Bestuur,
namens Stichting Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen.

Bestuur

A.J. Oosterholt, penningmeester

I.C.J.M. van Kesteren, secretaris

J.F.M. Hovers, lid

M. van Dijk, lid

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

Het bestuur van stichting Muzehof is vrij om het resultaat naar de algemene reserve en bestemmingsreserves te verdelen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen en Stichting Muzehof (hierna Stichting Muzehof)

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2023 van Stichting Muzehof te Zutphen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Muzehof per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven (RJK C1) en in overeenstemming is met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Wet Normering topinkomsten (WNT) 2023. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Muzehof zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijving door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de geconsolideerde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de geconsolideerde jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de geconsolideerde jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 27 juni 2024

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

w.g. drs. G.J. Bouwhuis RA